

# Cadre stratégique du Fonds mondial (2023-2028)

Tel qu'approuvé par le conseil du Fonds mondial le 22 juillet 2021

*Ce document a été traduit en français à partir de la version officielle anglaise.  
En cas de divergence avec la version officielle anglaise, cette dernière fait foi.*

# Vision et mission de la stratégie du Fonds mondial 2023-2028

## Vision de la stratégie pour 2023-2028

### VISION

*Un monde libéré des fardeaux du sida, de la tuberculose et du paludisme, et une santé meilleure et plus équitable pour tous.*

## Mission de la stratégie pour 2023-2028

### MISSION

*Attirer, mobiliser et investir des ressources supplémentaires pour mettre fin aux épidémies de VIH, de tuberculose et du paludisme, réduire les inégalités en matière de santé et contribuer à la réalisation des objectifs de développement durable.*

**NOTRE  
OBJECTIF  
PREMIER**

**METTRE FIN  
AU SIDA, À LA  
TUBERCULOSE ET  
AU PALUDISME**

**COLLABORER AVEC  
LES PERSONNES ET  
LES COMMUNAUTÉS  
ET RÉPONDRE À LEURS  
BESOINS EN SANTÉ**



**OBJECTIFS QUI SE  
RENFORCENT ET  
SE COMPLÈTENT  
MUTUELLEMENT**

**Maximiser des systèmes  
de santé intégrés et  
centrés sur la personne  
pour plus d'impact,  
de résilience et de  
pérennité**

**Maximiser l'engagement  
et le leadership des  
communautés les plus  
touchées afin que  
personne ne soit laissé  
pour compte**

**Maximiser l'équité  
en matière de santé,  
l'égalité de genre et les  
droits humains**

**Mobiliser davantage de ressources**

**OBJECTIF  
ÉVOLUTIF**

**Contribuer à la préparation et à la riposte aux pandémies**

**PRODUITS PAR  
LE MODÈLE  
INCLUSIF DE  
PARTENARIAT DU  
FONDS MONDIAL**

**Catalyseurs de partenariat**

Lever des fonds supplémentaires et les investir efficacement dans des plans solides appartenant aux pays, afin de maximiser le progrès vers les cibles des ODD pour 2030

Opérationnalisation par le partenariat du Fonds mondial, avec des rôles et des responsabilités clairs venant appuyer l'appropriation par les pays

**NOTRE  
OBJECTIF  
PREMIER**

## Mettre fin au sida, à la tuberculose et au paludisme

Pour atteindre les cibles ambitieuses des ODD pour le VIH, la tuberculose et le paludisme, le Fonds mondial appuiera des investissements catalytiques centrés sur les personnes en matière de lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme (VTP) conçus pour maximiser l'impact, l'équité, la qualité et renforcer la durabilité en fonction du contexte local, basés sur des plans appartenant aux pays et en adéquation avec les orientations des partenaires techniques, notamment :

- en redoublant l'accent sur la réduction de l'incidence du VIH, de la tuberculose et du paludisme ;
- en surmontant les obstacles structurels aux résultats de la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme

### VIH

- Accélérer l'accès et l'utilisation efficace de la prévention combinée de précision, avec des composantes comportementales, biomédicales et structurelles adaptées aux besoins des populations à haut risque d'infection par le VIH, en particulier les populations clés et vulnérables
- Fournir des diagnostics, des traitements et des soins de qualité centrés sur la personne, afin d'améliorer le bien-être des personnes vivant avec le VIH, de prévenir la mortalité prématurée et d'éliminer la transmission du VIH
- Plaider et promouvoir des changements législatifs, pratiques, programmatiques et politiques visant à réduire la stigmatisation, la discrimination, la criminalisation et les autres obstacles et inégalités en lien avec le VIH, et défendre les droits des PVVIH et des PCV

### Tuberculose

- Se focaliser sur la recherche et le traitement de toutes les personnes atteintes de tuberculose pharmacosensible et de tuberculose pharmacorésistante au moyen d'approches équitables et centrées sur la personne
- Intensifier la prévention de la tuberculose en mettant l'accent sur le traitement préventif de la tuberculose ainsi que sur la prévention et le contrôle des infections aéroportées
- Améliorer la qualité des services de lutte contre la tuberculose dans l'ensemble du continuum de soins, y compris la prise en charge des comorbidités
- Adapter les programmes de lutte contre la tuberculose à la situation, notamment par le déploiement rapide de nouveaux outils et d'innovations
- En collaboration avec les partenaires et les communautés touchées, promouvoir des environnements propices pour réduire la stigmatisation, la discrimination et les obstacles liés aux droits humains et au genre qui entravent l'accès aux soins, et faire progresser les approches permettant de faire face aux coûts catastrophiques de la tuberculose

### Paludisme

- Assurer une couverture optimale de la lutte antivectorielle
- Élargir l'accès équitable à des diagnostics précoces et à des traitements de qualité du paludisme, par le biais des établissements de santé, au niveau communautaire et dans le secteur privé
- Mettre en œuvre des interventions contre le paludisme, adaptées au niveau infranational, à l'aide de données granulaires et en facilitant la prise de décisions et les actions
- Viser l'objectif de mettre fin à la maladie et faciliter la prévention des recrudescences
- Accélérer la lutte contre le paludisme dans les zones lourdement touchées, et éliminer la maladie à l'échelle sous-régionale dans certaines zones de l'Afrique subsaharienne, afin de montrer la voie pour mettre fin à la maladie

**SOUS-  
OBJECTIFS**

## Maximiser des systèmes de santé intégrés et centrés sur la personne pour plus d'impact, de résilience et de pérennité

## Maximiser l'engagement et le leadership des communautés les plus touchées afin que personne ne soit laissé pour compte

## Maximiser l'équité en matière de santé, l'égalité des genres et les droits humains

### SOUS-OBJECTIFS

Pour catalyser la pérennité de la lutte contre le VIH, la tuberculose, et le paludisme, et des résultats en santé de manière plus large, et en appui à la CSU, le Fonds mondial renforcera les SRPS en aidant les pays et communautés à :

- Fournir des services de qualité intégrés et centrés sur les personnes
- Renforcer les systèmes communautaires et les programmes dirigés par la communauté, intégrés aux systèmes de santé et sociaux des pays
- Renforcer la production et l'utilisation de données numériques et sécurisées de qualité, opportunes, transparentes et ventilées à tous les niveaux, dans le respect des droits humains
- Renforcer l'écosystème de chaînes d'approvisionnement de qualité afin d'améliorer la gestion de bout en bout des produits de santé et des services nationaux de laboratoires
- Façonnage des marchés de prochaine génération focalisé sur un accès équitable à des produits de santé de qualité grâce à l'innovation, le partenariat et la promotion de sources d'achats et de chaînes d'approvisionnement durables à l'échelle mondiale, nationale et communautaire
- Dans le cadre des efforts déployés par le Fonds mondial pour renforcer la surveillance par les pays du système de santé dans son ensemble, mieux impliquer et mieux utiliser le secteur privé afin d'améliorer la portée, la qualité et l'accessibilité des services partout où les patients le demandent
- Renforcer les partenariats entre les gouvernements et les intervenants du secteur non public afin d'améliorer la durabilité, la préparation à la transition et la portée des services, y compris par le biais de contrats sociaux

Pour accroître l'impact de la riposte aux VTP et s'assurer qu'elle répond aux besoins des personnes les plus affectées par les trois maladies et qu'elle soit dirigée par celles-ci, le Fonds mondial renforcera le leadership communautaire comme suit :

- Accélérer l'évolution des ICN et des plateformes communautaires afin de renforcer la prise de décision inclusive, la supervision et l'évaluation dans l'ensemble des processus liés au Fonds mondial
- Faire évoluer les processus opérationnels, les directives, outils et pratiques du Fonds mondial pour aider les organisations dirigées par la communauté à fournir des prestations de services, et une surveillance et être engagés comme fournisseurs d'expertise technique
- Soutenir les activités de plaidoyer menées par la communauté et la société civile pour mettre en priorité les investissements dans la santé et pour stimuler l'atteinte de la CSU
- Élargir les partenariats avec les communautés aux prises avec des problèmes de santé émergents et connexes afin de soutenir des systèmes de santé plus inclusifs, réactifs et efficaces

Pour améliorer les résultats en matière de VTP et favoriser un accès plus équitable aux services de santé, le Fonds mondial soutiendra les pays et les communautés comme suit :

- Mettre à l'échelle des approches et des programmes exhaustifs visant à lever les obstacles liés aux droits humains et au genre dans l'ensemble du portefeuille
- Appuyer des programmes complets de DSSR et améliorer leur intégration aux services de lutte contre le VIH pour les femmes dans toute leur diversité et pour tous leurs partenaires
- Faire progresser la programmation visant les jeunes, y compris pour les adolescentes et jeunes femmes et leurs partenaires ainsi que les PCV
- Utiliser des données quantitatives et qualitatives pour identifier les facteurs d'inégalité en ce qui concerne le VIH, la tuberculose et le paludisme, et aider au ciblage des ripostes, notamment avec des données ventilées par genre, âge, géographie, revenu et PCV
- Utiliser les capacités diplomatiques du Fonds mondial pour contester les lois, les politiques et les pratiques qui entravent la lutte contre les trois maladies

## Mobiliser davantage de ressources

### SOUS-OBJECTIFS

Pour améliorer l'échelle, la pérennité, l'efficacité et l'efficience du financement de la santé pour les ripostes nationales et communautaires, le Fonds mondial collaborera avec l'ensemble du partenariat pour :

- Accroître les ressources financières et programmatiques internationales pour la santé à partir de sources publiques et privées, actuelles et nouvelles
- Catalyser la mobilisation des ressources nationales pour la santé afin de répondre aux besoins urgents en matière de santé pour l'ODD 3
- Mettre davantage l'accent sur le rapport coût/efficacité dans le but de réduire les coûts et d'améliorer l'efficience, l'efficacité, l'équité et la pérennité des programmes et des systèmes de santé des pays soutenus par le Fonds mondial
- Tirer parti des modèles de financement mixtes et des conversions de dettes pour que les niveaux de dettes et d'emprunts sans précédent se traduisent en résultats tangibles pour la santé
- Appuyer les systèmes nationaux de financement de la santé pour améliorer la durabilité, en réduisant les obstacles financiers à l'accès et en renforçant l'efficacité des achats

## Contribuer à la préparation et à la riposte aux pandémies

Travaillant de concert avec les acteurs en santé mondiale dans le cadre d'un objectif évolutif, le Fonds mondial tirera parti de ses principaux atouts, de ses capacités dans la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme, et de ses contributions aux SRPS, au leadership et à l'engagement communautaires, ainsi qu'à l'équité, à l'égalité de genre et aux droits humains, pour construire les capacités de préparation et de riposte aux pandémies et contribuer à la mise en place de systèmes résilients et pérennes pour la santé.

### Approche

- Tirer parti du modèle et des principes de partenariat du Fonds mondial pour contribuer à la préparation et à la riposte aux pandémies, renforcer la résilience des programmes de lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme et contribuer au renforcement et à la résilience des systèmes de santé élargis.

### Focalisation

- Intensifier les investissements pour renforcer la résilience des programmes de lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme face aux menaces actuelles et futures
- Renforcer les capacités de première ligne pour la détection et une réponse rapide aux épidémies et pandémies au niveau des établissements et des communautés
- Augmenter et intégrer la capacité des systèmes communautaires à détecter et riposter
- Renforcer les systèmes de surveillance des maladies, notamment l'utilisation de données numériques en temps réel et la capacité de détection
- Renforcer les systèmes de laboratoire, les chaînes d'approvisionnement et la capacité de diagnostic pour répondre à la demande des programmes de lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme et répondre aux épidémies
- S'attaquer à la menace de la résistance aux médicaments et aux insecticides, et préconiser les approches sensibles au climat, respectueuses de l'environnement ainsi que les approches « One Health »
- Tirer parti de la plateforme du Fonds mondial pour instaurer un climat de solidarité favorable aux approches équitables, adaptées au genre et fondées sur les droits humains
- Promouvoir le leadership et la participation des communautés et de la société civile à la planification, à la prise de décision et à la surveillance en matière de préparation et riposte aux pandémies

# Outiller le partenariat du Fonds mondial pour la mise en œuvre de la nouvelle stratégie : catalyseurs de partenariat

## Catalyseurs de partenariat : fonctionnement

Partenaires responsables dans l'architecture mondiale de la santé et du développement et dans l'appui aux ODD 2030 :

**Partenariat du Fonds mondial** : Communautés, gouvernements, société civile, donateurs, partenaires techniques, secteur privé et autres partenaires travaillant ensemble à tous les niveaux pour produire des résultats, chacun avec des rôles et des responsabilités distincts et complémentaires, à l'appui des principes fondamentaux d'impact, d'équité, de droits humains et d'appropriation par le pays, adaptés au contexte local.

**Modèle du Fonds mondial** : Afin d'accélérer et de maximiser les progrès vers les cibles des ODD 2030, mobiliser et déployer efficacement des ressources supplémentaires pour financer des plans de santé ambitieux, et équitables et appartenant aux pays qui sont élaborés sur la base de directives techniques internationales.

**Secrétariat** : Soutenir la mise en œuvre de la Stratégie par le biais de processus de cycle de subventions adéquats, flexibles et réactifs, adaptés au contexte national – des CID aux contextes de transition – et à une collaboration renforcée avec d'autres intervenants de la santé mondiale.

**Conseil d'administration** : Assurer un leadership, une orientation, une supervision et une prise de décisions efficaces pour réaliser la mission du Fonds mondial.

**Organismes indépendants du Fonds mondial** : Examen technique indépendant, évaluation, Bureau de l'Inspecteur général et supervision de l'assurance pour appuyer l'exécution de la stratégie et des responsabilités connexes.

PRODUITS PAR LE  
MODÈLE INCLUSIF  
DE PARTENARIAT  
DU FONDS MONDIAL

# Cadre stratégique du Fonds mondial (2023-2028)

## Acronymes utilisés dans ce cadre stratégique

**CID** Contexte d'intervention difficile

**CSU** Couverture sanitaire universelle

**DSSR** Droits en matière de santé sexuelle et reproductive

**ICN** Instance de coordination nationale

**ODD** Objectif de développement durable

**PCV** Populations clés et vulnérables

**PVVIH** Personnes vivant avec le VIH

**SRPS** Systèmes résistants et pérennes pour la santé

**VTP** VIH, tuberculose et paludisme



Le Fonds mondial de lutte contre  
le sida, la tuberculose et le paludisme

+41 58 791 1700  
[theglobalfund.org](http://theglobalfund.org)