

# **Sixièmes Forums de partenariat**

Rapport de synthèse

Février-mars 2021

# Table des matières

---

<b>1. Contexte</b>	<b>3</b>
<b>2. Résumé des sixièmes Forums de partenariat</b>	<b>4</b>
2.1 Ouverture mondiale	
2.2 Forums de partenariat régionaux	
a. Forum de partenariat régional I : Europe de l'Est et Asie centrale ; Amérique latine et Caraïbes	
b. Forum de partenariat régional II : Afrique de l'Ouest et du Centre ; Afrique de l'Est et Afrique australe ; Moyen-Orient et Afrique du Nord I (MOAN I)	
c. Forum de partenariat régional III : Asie de l'Ouest, Asie du Sud, Asie du Sud-Est et Asie de l'Est ; Pacifique ; Moyen-Orient et Afrique du Nord II (MOAN II)	
2.3 Clôture mondiale	
<b>3. Conclusions et recommandations</b>	<b>15</b>
<b>4. Enseignements</b>	<b>17</b>
<b>5. Prochaines étapes</b>	<b>20</b>
Annexe 1 : Participation aux sixièmes Forums de partenariat	
Annexe 2 : Programme – Ouverture mondiale	
Annexe 3 : sujets des discussions en groupe	
Annexe 4 : Programme – Clôture mondiale	

---

# 1. Contexte

Le Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme (le « Fonds mondial ») organise, tous les six ans environ, des **Forums de partenariat** dans le cadre du processus d'élaboration de sa stratégie. Ces Forums sont mandatés par les statuts du Fonds mondial et visent à offrir aux parties prenantes de l'ensemble du partenariat une plateforme inclusive pour se rassembler afin de mettre en commun leurs idées, d'examiner les données probantes et d'aider à définir les principaux objectifs de la prochaine stratégie du Fonds mondial, en mettant l'accent sur l'obtention des points de vue de maîtres d'œuvre ne participant pas régulièrement aux discussions stratégiques de l'organisation.

**Les sixièmes Forums de partenariats** – organisés au premier trimestre 2021 – se sont tenus sur fond de pandémie de COVID-19 qui menace de retarder de plusieurs décennies les progrès de la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme, sachant qu'il reste une dizaine d'années à peine pour atteindre les Objectifs de développement durable (ODD) de 2030. En raison des restrictions liées à la pandémie, les sixièmes Forums de partenariat ont eu lieu de manière totalement virtuelle, et ce, pour la première fois.

Guidées par la méthodologie destinée aux participants des sixièmes Forums de partenariat<sup>1</sup>, les 364 personnes<sup>2</sup> ayant pris part aux Forums représentaient l'éventail varié de parties prenantes qui composent le partenariat du Fonds mondial : membres de la société civile et des communautés vivant avec les trois maladies et touchées par elles à l'échelle locale, régionale et internationale ; gouvernements maîtres d'œuvre ; partenaires techniques ; membres du secteur privé et donateurs. La liste des participants figure à l'annexe 1.

Les sixièmes Forums de partenariat comptaient au total **cinq réunions virtuelles distinctes** organisées sur six semaines (du 2 février au 15 mars 2021) – une séance d'ouverture mondiale conjointe suivie de trois Forums de partenariat régionaux et d'une séance de clôture mondiale conjointe.

- L'**ouverture mondiale** a rassemblé tous les participants aux Forums de partenariat pour donner le ton des Forums régionaux, notamment en examinant le rôle actuel et à venir du Fonds mondial pour atténuer les faiblesses stratégiques pouvant entraver les avancées de la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme, et pour aider à atteindre l'ODD n° 3 d'ici 2030 dans un environnement mondial en évolution.
- Chacun des **trois Forums régionaux** s'est déroulé sur trois jours et comptait différentes séances plénières et discussions en groupe. Pour chaque Forum, une séance plénière d'ouverture a préparé le terrain avec un débat visant à contextualiser l'élaboration de la nouvelle stratégie du Fonds mondial au sein d'un environnement international et régional

---

<sup>1</sup> L'invitation des participants s'est faite au moyen d'une procédure formelle de désignation définie en collaboration avec le Comité de la stratégie du Fonds mondial. Les mêmes critères ont été utilisés pour inviter les participants à chacun des trois Forums de partenariat régionaux. La méthodologie destinée aux participants avait pour objectif de garantir un juste équilibre entre les acteurs habituels et les parties prenantes qui ont moins d'occasions de participer aux discussions stratégiques, et d'apporter un éventail égal de perspectives, d'expériences, d'antécédents géographiques et de domaines de compétences dans l'ensemble du partenariat.

<sup>2</sup> Ce chiffre reflète le nombre total de personnes qui ont participé à une des cinq réunions virtuelles au moins, c.-à-d. l'ouverture mondiale, les trois Forums régionaux ou la clôture mondiale. Parmi tous ces participants, 345 se sont joints à l'un des Forums de partenariat régionaux.

en évolution rapide. Ensuite, des séances plénières organisées à l'issue des séances en groupe visaient principalement à discuter des commentaires de l'ensemble des groupes et à les résumer, et à conclure sur les recommandations clés de chaque Forum régional.

- La **clôture mondiale** avait pour objectif de présenter les recommandations consolidées des trois Forums régionaux et d'en discuter, et de contextualiser davantage leur mise en œuvre dans l'environnement mondial en évolution.

**Le présent rapport vise à résumer chacune de ces cinq réunions et à présenter les recommandations générales et les principaux enseignements tirés des Forums de partenariat. Des renseignements plus détaillés sur les résultats des Forums régionaux sont disponibles dans les rapports distincts propres auxdits Forums. Ces rapports sont publiés sur la page Web de l'élaboration de la stratégie du Fonds mondial<sup>3</sup>. Ces rapports et les notes détaillées consignées lors des Forums régionaux font partie intégrante de l'éventail complet de commentaires utilisés par le Secrétariat, le Comité de la stratégie et le Conseil d'administration du Fonds mondial pour élaborer la stratégie pour l'après 2022.**

## **2. Résumé des sixièmes Forums de partenariat**

De courts résumés des cinq réunions virtuelles distinctes organisées dans le cadre des sixièmes Forums de partenariat sont présentés ci-dessous. Ils comprennent une synthèse des points généraux soulevés lors de l'ouverture et de la clôture mondiales, et les priorités et recommandations clés pour la stratégie du Fonds mondial pour l'après 2022 présentées au cours des trois Forums régionaux.

### **2.1 Ouverture mondiale**

L'ouverture mondiale du 2 février 2021 a rassemblé tous les participants aux sixièmes Forums de partenariat pour donner le ton des Forums régionaux, notamment en examinant le rôle actuel et à venir du Fonds mondial pour atténuer les faiblesses stratégiques pouvant entraver les avancées de la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme, et pour aider à atteindre l'ODD n° 3 d'ici 2030 dans un environnement mondial en évolution. Au total, 181 personnes ont répondu présentes.

Au préalable, les membres des communautés et de la société civile ayant participé aux consultations virtuelles préparatoires des Forums de partenariat (voir « Réunions préparatoires des Forums de partenariat » à la section 4 ci-dessous pour en savoir plus) ont présenté une déclaration commune résumant les principaux messages qui sont ressortis de leurs délibérations, ainsi que leurs priorités fondamentales pour la prochaine stratégie. Un certain nombre de représentants de communautés et de la société civile ont également transmis des capsules exprimant leurs souhaits individuels quant à la nouvelle stratégie du Fonds mondial. Ces capsules ont été compilées en une vidéo qui a été diffusée lors de l'ouverture mondiale. La vidéo est disponible sur le site Web du Fonds mondial.

---

<sup>3</sup> <https://www.theglobalfund.org/en/strategy-development/6th-partnership-forums/>

L'ouverture mondiale a commencé par un mot de bienvenue officiel de M. Donald Kaberuka, président du Conseil d'administration du Fonds mondial ; Lady Roslyn Morauta, vice-présidente du Conseil d'administration du Fonds mondial ; et Peter Sands, directeur exécutif du Fonds mondial. Une discussion interactive a ensuite eu lieu entre un groupe d'intervenants et les participants pour placer l'élaboration de la nouvelle stratégie du Fonds mondial dans le contexte d'un environnement mondial en rapide évolution : 10 ans pour atteindre les objectifs à l'horizon 2030, sur fond de pandémie de COVID-19 qui menace de repousser la mission du Fonds mondial et de faire reculer de plusieurs décennies les progrès réalisés. Le groupe – présidé par Rico Gustav, président du Comité de la stratégie du Fonds mondial – était composé, entre autres, de M. Armino Tiago, ministre de la Santé, Mozambique ; M<sup>me</sup> Stéphanie Seydoux, ambassadrice en charge des questions de santé mondiale, France ; M<sup>me</sup> Joyce Ouma, représentante des adolescents et des jeunes à l'instance de coordination nationale (ICN) du Fonds mondial du Kenya, membre de la délégation des communautés au Conseil d'administration du Fonds mondial et observatrice du Conseil des jeunes auprès du directeur exécutif du Fonds mondial ; et Stela Bivol, directrice du Center for Health Policies and Studies (PAS Center), Moldova. Le programme complet est présenté à l'annexe 2.

Les enjeux ci-dessous ont été mis en lumière par les intervenants.

- **Répercussions du COVID-19 sur les progrès de la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme en tant que priorité absolue dans les discussions concernant la nouvelle stratégie**, en raison des conséquences de la pandémie sur les avancées contre les trois maladies, de la submersion des systèmes de santé et des importantes perturbations économiques et sociales. Il a été indiqué que la résilience face au COVID-19 et aux pandémies à venir réside dans la collaboration de tous les partenaires pour protéger les acquis des 20 dernières années dans la lutte contre les trois maladies, et approfondir et étendre la riposte collective.
- **Nécessité de tirer plus de leçons des communautés et de la société civile et de mieux les soutenir au sein du partenariat du Fonds mondial et au-delà**, en commençant par placer les communautés au cœur du travail du partenariat et les intégrer vraiment à titre d'experts et de partenaires égaux dans l'atteinte de sa mission. Pour ce faire, il faut notamment s'assurer que la volonté de collaboration du Fonds mondial avec les communautés vivant avec les trois maladies et touchées par elles (populations clés) se reflète de manière plus uniforme dans la conception et la mise en œuvre sur le terrain des programmes qu'il soutient.
- Valeur du Fonds mondial plus **audacieuse et plus souple** dans sa lutte contre les trois maladies. Il a été indiqué que le Fonds mondial devra **faire plus d'efforts pour affronter les causes profondes de l'inégalité** (stigmatisation, discrimination, inégalités entre les genres et obstacles aux droits humains). Les partenaires du Fonds mondial ont été encouragés à réfléchir à **la manière dont l'organisation peut utiliser ses investissements et son influence pour plaider en faveur de l'équité et de la justice sociale**.

## 2.2 Forums de partenariat régionaux

Les trois Forums régionaux<sup>4</sup> se sont déroulés sur trois jours et comptaient différentes séances plénières et discussions en groupe. Pour chaque Forum, une séance plénière d'ouverture a préparé le terrain avec un débat visant à contextualiser l'élaboration de la nouvelle stratégie du Fonds mondial au sein d'un environnement international et régional en évolution rapide. Ensuite, des séances plénières organisées à l'issue des séances en groupe visaient principalement à discuter des commentaires de l'ensemble des groupes et à les résumer, et à conclure sur les recommandations clés de chaque Forum régional.

Les groupes de discussion dirigés par des animateurs externes indépendants étaient au cœur des Forums régionaux. Les sujets étaient définis en fonction des données et des commentaires recueillis tout au long de l'année 2020 dans le cadre du processus d'élaboration de la stratégie, notamment par l'intermédiaire d'une consultation ouverte en ligne, laquelle a recueilli 324 réponses représentant plus de 5 450 personnes<sup>5</sup>. Comme l'indique la figure 1 ci-dessous, les sujets abordés par les groupes de discussion étaient divisés en deux catégories : « Définir nos objectifs », qui rassemblait six thèmes, et « Atteindre nos objectifs », qui en rassemblait quatre. Ces sujets comprennent environ 25 sous-thèmes, présentés à l'annexe 3. Les participants ont été affectés à un groupe de discussion parmi les sujets de la catégorie « Définir nos objectifs » et à un groupe parmi les sujets de la catégorie « Atteindre nos objectifs », selon des préférences établies à l'avance et en respectant un équilibre au sein des groupes de parties prenantes.

Les rapporteurs participants ont collaboré avec leurs groupes de discussion respectifs pour consigner les principaux points de leur conversation dans des résumés traités par la suite en séance plénière. Les recommandations globales clés émises dans le cadre de chaque Forum de partenariat régional sont décrites ci-dessous. Elles sont regroupées en trois catégories principales : tendances en matière d'« orientation » recommandées au Fonds mondial pour sa prochaine stratégie ; domaines transversaux prioritaires recommandés « dans tous les domaines » ; et « méthodes » recommandées.

Pour compléter ce rapport, des renseignements plus détaillés concernant ces résumés sont disponibles dans les rapports de réunion des trois Forums de partenariat régionaux, qui présentent des commentaires relatifs aux 10 sujets traités en groupe et en séance plénière<sup>6</sup>. Ces rapports de réunion ont servi à l'élaboration du présent rapport. Afin de garantir une reddition de compte indépendante par les Forums, l'ébauche de ces rapports a été dirigée par un rapporteur indépendant.

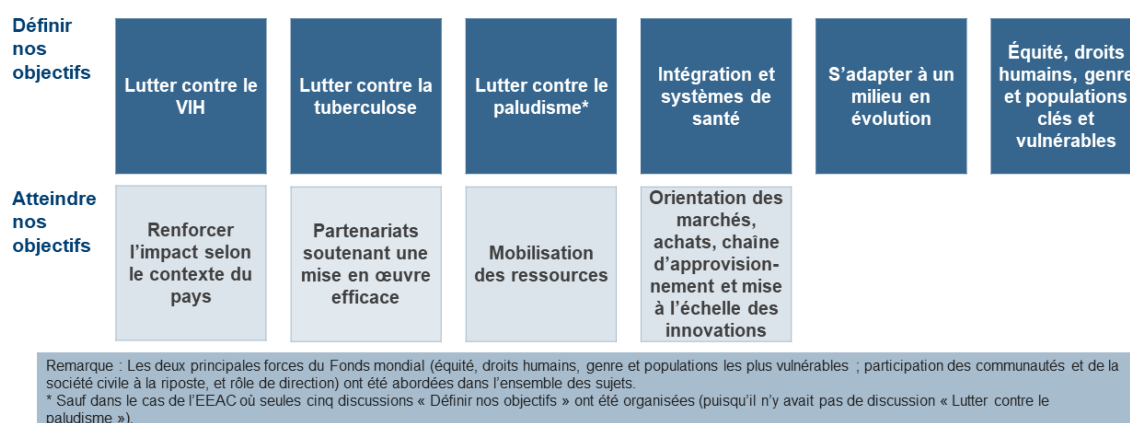
---

<sup>4</sup> Forum de partenariat régional I : Europe de l'Est et Asie centrale, et Amérique latine et Caraïbes (du 9 au 11 février 2021) ; Forum de partenariat régional II : Afrique de l'Ouest et du Centre, Afrique de l'Est et Afrique australe, et Moyen-Orient et Afrique du Nord I (du 15 au 17 février 2021) ; Forum de partenariat régional III : Asie de l'Ouest, Asie du Sud, Asie du Sud-Est, Asie de l'Est, Pacifique et Moyen-Orient et Afrique du Nord II (du 3 au 5 mars 2021).

<sup>5</sup> Des renseignements sur la consultation ouverte en ligne, notamment la synthèse des commentaires, sont disponibles au <https://www.theglobalfund.org/fr/strategy-development/>.

<sup>6</sup> Disponibles sur la page Web de l'élaboration de la stratégie : <https://www.theglobalfund.org/en/strategy-development/6th-partnership-forums/>.

**Figure 1. Sujets des discussions en groupe pour les Forums régionaux**



### **a. Forum de partenariat régional I : Europe de l'Est et Asie centrale ; Amérique latine et Caraïbes**

Le Forum de partenariat régional I pour l'Europe de l'Est et l'Asie centrale (EEAC) et l'Amérique latine et les Caraïbes (ALC) s'est tenu du 9 au 11 février 2021. Au total, 71 personnes y ont participé : 25 pour l'EEAC, 33 pour l'ALC et 13 pour l'hémisphère Nord. Parmi les intervenants, citons le président du Conseil d'administration du Fonds mondial, M. Donald Kaberuka, et des représentants de différents partenaires, notamment M<sup>me</sup> Lena Nanushyan, ministre adjointe, ministère de la Santé, République d'Arménie ; M<sup>me</sup> Alejandra Acuña, vice-ministre de la Santé, Costa Rica ; M<sup>me</sup> Keren Dunaway, responsable de l'égalité de genre pour International Community of Women Living with HIV et coordonnatrice jeunesse pour la fondation Llaves, Honduras ; et M. Daniyar Orsekov, coordonnateur du plaidoyer à la Coalition eurasiennne pour la santé, les droits, le genre et la diversité sexuelle, Kirghizistan.

Les discussions en groupe ont eu lieu séparément pour l'EEAC et pour l'ALC en raison de l'importance des décalages horaires. Les séances plénières rassemblaient les participants des deux régions pour leur permettre de discuter d'enjeux communs et d'interdépendances.

Les recommandations globales clés émises dans le cadre du Forum de partenariat régional I sont décrites ci-dessous. **Des recommandations plus détaillées concernant chaque sujet de discussion en groupe et le programme de la réunion figurent dans le rapport de réunion du Forum de partenariat régional I disponible sur la page Web de l'élaboration de la stratégie<sup>7</sup>.**

#### **Orientation**

- **Rester concentré sur les trois maladies** et utiliser les investissements du Fonds mondial pour améliorer l'intégration et renforcer les systèmes.

<sup>7</sup> <https://www.theglobalfund.org/en/strategy-development/6th-partnership-forums/>

- **Redoubler d'efforts pour lever les obstacles à l'équité, aux droits humains et au genre, et les autres barrages structurels, et soutenir les programmes communautaires destinés aux populations clés et vulnérables et dirigés par elles** – reconnaître qu'il s'agit des obstacles les plus importants aux progrès dans la lutte contre le VIH et la tuberculose dans ces régions. Le Fonds mondial doit maximiser son influence (subventions aux pays, financements spécifiques à effet catalyseur, engagement politique accru).
- **Assurer le leadership en utilisant l'influence du Fonds mondial pour plaider en faveur de ses principes fondamentaux** : droits humains, équité, égalité de genre et autres déterminants structurels des trois maladies (rester concentré sur les trois maladies ; protéger le rôle des communautés et de la société civile ; mobiliser les ressources nationales).
- **Tirer parti des forces et de la flexibilité du Fonds mondial qui fait en sorte d'agir prestement et efficacement, en se fondant sur les droits, dans un contexte mondial en évolution** : lutte contre les épidémies émergentes et les changements climatiques ; gestion des migrations ou des milieux fragiles.

### ***Tous les domaines***

- **S'engager à renforcer la mobilisation des communautés (y compris les populations clés et vulnérables) et de la société civile et la direction de la riposte** :
  - direction de programmes et participation accrue à ces derniers ;
  - suivi communautaire ;
  - création de possibilités de financement communautaire direct ;
  - promotion des principes de financement à deux voies (sans les organisations non gouvernementales internationales) ;
  - subventions multipays ;
  - participation significative des ICN ;
  - plaider en faveur de la participation à d'autres processus nationaux.
- **Renforcer la collaboration intersectorielle, améliorer les partenariats et accroître la responsabilité** (dans les régions et les pays, avec les communautés et la société civile) : pérennité, prestation de services intégrée, action sur les déterminants sociaux de la santé et harmonisation du programme de couverture sanitaire universelle.

### ***Méthodes***

- Améliorer l'aide à la transition :
  - mobilisation des ressources nationales ;
  - plaider pour un changement politique et des interventions équitables axées sur les droits ;
  - renforcement des capacités gouvernementales sur la mobilisation des communautés et de la société civile, pérennité des programmes visant les populations clés et vulnérables.



Exemples de mesures prioritaires supplémentaires :

- assouplissements quant au rythme de transition (particulièrement après le COVID-19) ;
  - facilitation de l'accès au soutien technique (le Fonds mondial est parfois le principal ou l'unique mécanisme de financement en EEAC et en ALC).
- **Garantir que les processus du Fonds mondial promeuvent et appuient la différenciation à tous les niveaux en fonction du contexte :**
- soutien des approches régionales pour renforcer la collaboration transfrontalière et plaider ensemble pour un changement de politique ;
  - allongement des échéances d'investissements qui entraînent des changements sur le long terme (équité, droits humains, genre) ;
  - amélioration de l'utilisation des investissements à effet catalyseur et d'autres outils.
- **Accroître l'utilisation de données opportunes de qualité aux fins de prise de décisions :** soutien et usage du suivi communautaire et des données infranationales et intersectorielles, et soutien de la recherche opérationnelle (transmission régulière de données et de pratiques exemplaires à l'échelle locale).
- **Utiliser l'influence du Fonds mondial pour garantir la transparence des informations sur les coûts et l'approvisionnement, et pour faciliter l'accès à des produits abordables (même pendant la transition) :** pérennité ; progrès, responsabilité et mobilisation communautaire continus.

**b. Forum de partenariat régional II : Afrique de l'Ouest et du Centre ; Afrique de l'Est et Afrique australe ; Moyen-Orient et Afrique du Nord I (MOAN I)<sup>8</sup>**

Le Forum de partenariat régional II pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre, l'Afrique de l'Est et l'Afrique australe, et MOAN I s'est tenu du 15 au 17 février 2021. Au total, 152 personnes y ont participé (ce qui en fait le plus important des trois Forums régionaux) : 41 pour l'Afrique de l'Est, 17 pour l'Afrique australe, 19 pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre, 37 pour la région MOAN I et 38 pour l'hémisphère Nord. Parmi les intervenants lors de la séance plénière d'ouverture, citons le président du Conseil d'administration du Fonds mondial, M. Donald Kaberuka, et des représentants de différents partenaires, notamment M. Charles Mwansambo, secrétaire d'État à la santé au ministère de la Santé du Malawi ; M<sup>me</sup> Marie Solange Ngoueko, directrice exécutive au Public Health International Consulting Centre, au Cameroun ; M<sup>me</sup> Zoubida Bouayad, présidente de l'ICN du Maroc ; et Liberty Glenton Matthyse, directrice exécutive, Gender Dynamix, Afrique du Sud.

Les recommandations globales clés émises dans le cadre du Forum de partenariat régional II sont décrites ci-dessous. **Des recommandations plus détaillées concernant chaque sujet de discussion en groupe et le programme de la réunion figurent dans le rapport de réunion du Forum de partenariat régional II disponible sur la page Web de l'élaboration de la stratégie<sup>9</sup>.**

---

<sup>8</sup> Maroc, Égypte, Djibouti, Soudan, Somalie, Tunisie, Algérie, Mauritanie et Érythrée

<sup>9</sup> <https://www.theglobalfund.org/en/strategy-development/6th-partnership-forums/>

## **Orientation**

- **Le Fonds mondial devrait maintenir en priorité son attention sur le VIH, la tuberculose et le paludisme** pour garantir les progrès dans le cadre de sa mission principale, et montrer un engagement fort et spécialisé à l'égard de la sécurité sanitaire mondiale, des systèmes résistants et pérennes pour la santé (SRPS) et du financement de la lutte contre les coinfections et les comorbidités. Tous les investissements devraient tenir compte des avantages de l'intégration des services axée sur la personne tout en garantissant des approches à effet catalyseur en raison des ressources limitées.
- **Donner une place centrale aux communautés** : admettre et encourager leur rôle prépondérant dans la riposte et accorder beaucoup plus d'importance aux éléments suivants :
  - **lever les obstacles structurels au VIH, à la tuberculose et au paludisme, et s'attaquer aux déterminants sociaux des trois maladies** (droits humains ; genre ; obstacles propres aux populations clés et vulnérables, aux jeunes et aux femmes) ;
  - s'éloigner d'une attention prédominante du Fonds mondial sur les interventions biomédicales pour étendre l'intérêt pour les domaines comportementaux, structurels et à l'échelle des systèmes ;
  - soutenir la production et la collecte d'indicateurs pour suivre les progrès dans ces domaines.
- **Maximiser l'utilisation de l'influence politique du Fonds mondial** en appui à ses principes fondamentaux et ses priorités stratégiques, notamment pour :
  - plaider en faveur du leadership politique dans la levée des obstacles structurels (droits humains) et s'attaquer aux déterminants sociaux du VIH, de la tuberculose et du paludisme ;
  - plaider en faveur de l'augmentation des ressources nationales pour la santé ;
  - agir en tant que catalyseur pour encourager d'autres partenaires (développement, gouvernement, responsables de la gouvernance du Fonds mondial) à tirer parti de leur rôle. Le principe directeur devrait être de montrer à quoi ressemblent de bons programmes axés sur les droits humains aux parties prenantes internationales, nationales et régionales.
- **Améliorer la pérennité des programmes** :
  - augmenter l'intégration d'investissements du Fonds mondial axés sur la personne dans la lutte contre les maladies à des systèmes de santé nationaux et des systèmes communautaires (surtout pour les populations clés et vulnérables) ;
  - appuyer la mobilisation communautaire intégrée, significative et soutenue dans la riposte aux trois maladies ;
  - soutenir l'élaboration inclusive de plans stratégiques nationaux ;

- augmenter les **aides à effet catalyseur pour mobiliser les ressources nationales** (cofinancement pour lever les obstacles aux systèmes de santé, plus de santé pour l'argent investi, tirer parti des investissements intersectoriels).

### **Tous les domaines**

- Renforcer le soutien à la production et à l'utilisation de données ventilées de qualité pour la prise de décisions à tous les niveaux :
  - soutien des systèmes de gestion électronique ;
  - intégration de plateformes au sein des secteurs et chez les partenaires ;
  - soutien et intégration du suivi communautaire ;
  - collecte et utilisation éthiques de données de qualité ventilées sur les populations clés et vulnérables ;
  - amélioration de la disponibilité et de la transparence des données de programmes pour les partenaires de tous les niveaux dans les pays ;
  - augmentation du soutien technique pour aider à prioriser l'orientation des programmes sur les populations les plus touchées.
- **Encourager et mettre à l'échelle la direction des programmes communautaires et de la société civile**, notamment par :
  - des canaux de financement direct (financement à deux voies) qui contrent les obstacles à l'accès aux services au niveau des ICN ;
  - l'appui du suivi communautaire ;
  - la promotion de l'appétence au risque dans les efforts communautaires ;
  - la reconnaissance du rôle d'expert des communautés ;
  - l'offre d'une rémunération proportionnelle (agents de santé communautaires, réseaux de pairs, etc.) ;
  - le renforcement des capacités ;
  - l'assurance d'une intégration aux systèmes nationaux.
- **Soutenir l'appropriation par le pays : établir des rôles distincts et complémentaires** pour toutes les parties prenantes ; garantir l'inclusion, le respect et les responsabilités de chacun ; et éliminer les obstacles à la prise de décisions et au leadership inclusifs.

### **Méthodes**

- **Corriger les déséquilibres implicites de pouvoirs des ICN** (notamment entre les gouvernements et les communautés, la société civile, les populations clés et vulnérables et les jeunes) et améliorer la représentation du paludisme et de la tuberculose pour garantir une mobilisation significative et une prise de décisions équilibrée.
- **Améliorer l'orientation des marchés, l'approvisionnement, l'adoption de l'innovation** : incitatifs à l'intention des fabricants locaux et régionaux ; transparence des données ; assurance de la qualité des systèmes ; exploitation de l'expertise du secteur privé ; soutien de tarifs préférentiels pour les ressources nationales et pendant le processus d'affranchissement du soutien financier du Fonds mondial.

- **Améliorer la souplesse et la réactivité des activités du Secrétariat du Fonds mondial** tout au long du cycle de vie des subventions pour mieux répondre aux priorités stratégiques de l'organisation selon le contexte national, dans un milieu en évolution (sécurité sanitaire mondiale, CID, climat, gouvernance).

**c. Forum de partenariat régional III : Asie de l'Ouest, Asie du Sud, Asie du Sud-Est et Asie de l'Est ; Pacifique ; Moyen-Orient et Afrique du Nord II (MOAN II)<sup>10</sup>**

Le Forum de partenariat régional III pour l'Asie de l'Ouest, l'Asie du Sud, l'Asie du Sud-Est et l'Asie de l'Est ; le Pacifique ; et MOAN II s'est tenu du 3 au 5 mars 2021. Au total, 122 personnes ont participé : 46 pour l'Asie de l'Est et le Pacifique, 20 pour l'Asie de l'Ouest et du Sud, 26 pour la région MOAN II et 30 pour l'hémisphère Nord. Parmi les intervenants, citons la vice-présidente du Conseil d'administration du Fonds mondial, Lady Roslyn Morauta, et des représentants de différents partenaires, notamment son Excellence, (Dasho) Dechen Wangmo, ministre de la Santé, gouvernement royal du Bhoutan ; M. Riyadh Abdul Amir Al-Halfi, directeur général de la Santé publique, ministère de la Santé, Iraq ; M. Justin Francis Bionat, directeur exécutif, Youth Voices Count, Philippines ; et M<sup>me</sup> Cathy Ketepa, présidente du National Key Population Advocacy Consortium et coordonnatrice nationale pour l'organisation nationale des travailleurs du sexe Friends Frangipani Incorporation, Papouasie-Nouvelle-Guinée.

Les recommandations globales clés émises dans le cadre du Forum de partenariat régional II sont décrites ci-dessous. **Des recommandations plus détaillées concernant chaque sujet de discussion en groupe et le programme de la réunion figurent dans le rapport de réunion du Forum de partenariat régional III disponible sur la page Web de l'élaboration de la stratégie<sup>11</sup>.**

**Orientation**

- **Rester concentré sur le VIH, la tuberculose et le paludisme** tout en tirant parti des forces du Fonds mondial pour agir en conséquence sur les SRPS et la sécurité sanitaire mondiale au moyen d'approches axées sur la solidarité et sur les droits.
- **Placer les communautés au cœur de la nouvelle stratégie du Fonds mondial.** Montrer l'exemple quant à la mobilisation des communautés et de la société civile et à la direction de la riposte (des ICN jusqu'au niveau du Conseil d'administration et du Secrétariat du Fonds mondial). Le renforcement de la mobilisation et des systèmes communautaires est l'un des avantages comparatifs propres à l'organisation. Celle-ci devrait utiliser son influence pour :
  - protéger la participation équitable des communautés dans la prise de décisions avec le gouvernement au sujet du cycle de vie des subventions pour tirer parti des atouts comparatifs et complémentaires de chaque partie prenante dans la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des programmes ;
  - garantir un financement direct accru des interventions communautaires (financement à deux voies, subventions multipays) ;

<sup>10</sup> Iraq, Syrie, Jordanie, Liban, Yémen et Palestine

<sup>11</sup> <https://www.theglobalfund.org/en/strategy-development/6th-partnership-forums/>

- se concentrer sur les approches axées sur la personne plutôt que simplement sur les maladies.
- **Lutter contre la stigmatisation, les inégalités et les obstacles structurels, et en faveur des droits humains** (changements juridiques ou politiques à l'échelle nationale et régionale) : élément essentiel de l'accélération des progrès de la lutte contre les trois maladies, qui ne laisse personne de côté, et dont les avantages clairs ne se limitent pas aux ripostes aux maladies. Le Fonds mondial devrait utiliser son influence politique pour promouvoir ces enjeux auprès de tous les partenaires, à tous les niveaux. Les investissements devraient être accompagnés de critères adaptés de mesure de l'impact, y compris au-delà de la durée de vie des subventions.

### ***Tous les domaines***

- **Intégrer les programmes de lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme aux systèmes nationaux** pour renforcer la pérennité, contribuer à la couverture sanitaire universelle et maximiser l'impact :
  - rechercher l'intégration à des domaines connexes de l'offre de services de santé (santé sexuelle et reproductive, maladies fébriles, santé mentale) ; à des secteurs connexes (protection sociale, éducation, environnement) et aux systèmes et ripostes communautaires ;
  - renforcer la capacité gouvernementale, travailler sur des politiques nationales (gestion des finances publiques) et s'assurer que des mécanismes d'orientation des financements publics (contrat social) sont en place avant la transition, tout en soutenant les actions essentielles de plaidoyer des communautés et de la société civile.
- **Produire et intégrer des données ouvertes opportunes et de qualité pour une prise de décisions exhaustive et s'assurer que chaque personne compte :**
  - focalisation sur la compréhension, la valorisation et le soutien des populations clés et vulnérables et des personnes laissées pour compte (questions de confidentialité) ;
  - élargissement du suivi communautaire ;
  - soutien des systèmes de gestion électronique et des innovations ;
  - intégration aux plateformes pour informer des interventions exhaustives axées sur la personne.
- **Augmenter les programmes de lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme** pour intervenir et participer à la riposte contre le COVID-19 ; profiter de la dynamique entourant la sécurité sanitaire mondiale pour prioriser le combat contre les trois maladies ; mieux intégrer les communautés dans la lutte contre le COVID-19 ; et garantir une souplesse d'adaptation aux priorités et aux contextes en évolution.

## Méthodes

- **Corriger les déséquilibres de pouvoirs sur les ICN** pour protéger l'égalité et l'indépendance de la représentation de la tuberculose, du paludisme et des communautés (populations clés et vulnérables, migrants, communautés autochtones) dans la prise de décisions tout au long du cycle de vie des subventions.
- **Mettre les innovations à l'échelle** dans la lutte contre les trois maladies (renforcement des partenariats avec le secteur privé, les milieux universitaires et les communautés pour produire des données probantes ; recherche opérationnelle ; soutien technique ; élaboration d'argumentaires d'investissement ; renforcement des capacités ; soutien d'une mise à l'échelle et d'une utilisation rapides de nouveaux outils).
- **Soutenir l'orientation des marchés et l'accès aux produits** avant, pendant et après la transition (élimination des obstacles à l'accès à des médicaments abordables ; amélioration de l'infrastructure de la chaîne d'approvisionnement ; exploitation des mécanismes d'assurance de la qualité à l'échelle nationale).
- **Soutenir la mobilisation des ressources** : approches innovantes et partenariats de mobilisation des ressources nationales et extérieures (y compris dans le secteur privé) ; amélioration des argumentaires d'investissement et des données.
- **Donner plus de latitude au Secrétariat pour aider les pays à adapter les programmes en fonction du contexte** : laisser plus de place à l'appétence au risque pour favoriser l'innovation et améliorer les programmes ; encourager les solutions locales ; s'assurer que les équipes de pays disposent des moyens nécessaires pour promouvoir le rôle des communautés et faciliter l'adaptation des programmes en fonction des contextes nationaux.

### 2.3 Clôture mondiale

La **clôture mondiale** du 15 mars 2021 visait à présenter les recommandations consolidées découlant des trois Forums régionaux pour la prochaine stratégie du Fonds mondial, à en discuter, et à les contextualiser davantage au sein de l'environnement mondial en évolution. Il s'agissait également de s'interroger sur la méthode d'exploitation des commentaires recueillis à l'issue des sixièmes Forums de partenariat pour informer et façonner l'élaboration de la stratégie. Au total, 159 personnes ont répondu présentes. La clôture mondiale s'est ouverte sur un mot de bienvenue et des remarques de la vice-présidente du Conseil d'administration du Fonds mondial, Lady Roslyn Morauta, suivis d'un aperçu des recommandations émergentes des trois réunions régionales, puis de courtes remarques des rapporteurs participants des trois Forums régionaux sur les principaux points soulevés lors des Forums de partenariat régionaux : Raminta Stuikyte, conseillère principale du conseiller principal du Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida en Europe de l'Est et en Asie centrale ; Olivia Ngou, fondatrice et directrice exécutive d'Impact Santé Afrique, coordinatrice mondiale de la Société civile pour l'élimination du paludisme (CS4ME), et membre suppléante de la délégation des communautés au Conseil d'administration du Fonds mondial ; et Rupali Sisir Banu, coordonnateur du programme national, direction

générale des services de santé du programme national de lutte contre la tuberculose, Bangladesh.

Le directeur exécutif du Fonds mondial, Peter Sands, a ensuite animé une conversation et une discussion en groupe avec les intervenants Erika Castellanos, directrice des programmes, Action mondiale pour l'égalité trans (GATE) et membre de la délégation des communautés au Conseil d'administration du Fonds mondial ; Salim Abdool Karim, directeur du Centre for the AIDS Program of Research in South Africa (CAPRISA) et professeur en santé mondiale à l'Université Columbia ; et Barbara Lee, représentante, présidente du House Appropriations Subcommittee on State, Foreign Operations, and Related Programs (États-Unis) [remarques préenregistrées].

Les intervenants ont fait part de leurs observations concernant les commentaires reçus lors des trois Forums régionaux. Certains d'entre eux ont souligné que la priorisation dans la prochaine stratégie du renforcement des systèmes communautaires et des questions liées aux communautés, aux droits et au genre changerait la donne – non seulement à l'échelle de la stratégie, mais aussi à celle des budgets et des allocations. On a indiqué que ce travail exigerait un renforcement du leadership communautaire sur les ICN et toutes les autres structures du Fonds mondial.

Parmi les autres enjeux soulevés par les intervenants, citons l'importance de l'adaptation des programmes au contexte des pays et l'adoption d'une approche plus axée sur la personne, qui répond aux besoins holistiques des individus. L'appropriation par le pays a également été citée par les intervenants, ainsi que la manière dont elle devrait tenir compte des rôles complémentaires mais distincts au sein du partenariat (communautés, gouvernements, société civile, partenaires techniques, partenaires de développement, secteur privé). Il a aussi été question de la manière dont un grand nombre d'enseignements tirés par le Fonds mondial dans le cadre de sa riposte à la pandémie de COVID-19 pourraient être appliqués à ses activités fondamentales relatives au VIH, à la tuberculose et au paludisme, et augmenter l'appétence au risque pour atteindre des résultats programmatiques.

L'activité s'est conclue par la présentation des prochaines étapes du processus d'élaboration de la stratégie. Le programme est présenté à l'annexe 4. La séance de clôture mondiale a été enregistrée et peut être visionnée sur la [page Web de l'élaboration de la stratégie du Fonds mondial](#).

### **3. Conclusions et recommandations**

Comme cela a été mentionné plus haut, les recommandations globales clés émises dans le cadre des trois Forums régionaux sont regroupées en trois catégories principales : tendances en matière d'« orientation » recommandées au Fonds mondial pour sa prochaine stratégie, domaines transversaux prioritaires recommandés « dans tous les domaines », et « méthodes » recommandées. La liste ci-dessous donne un aperçu des recommandations générales ayant émergé des sixièmes Forums de partenariat.

## **Orientation**

- **Maintenir l'attention sur le VIH, la tuberculose et le paludisme** : contributions aux SRPS au moyen d'approches intégrées axées sur la personne (y compris coinfections et comorbidités), et à la sécurité sanitaire mondiale et à la solidarité par une approche axée sur les droits alignée sur les forces du Fonds mondial.
- Placer les communautés au cœur de la nouvelle stratégie :
  - protéger la participation équitable des communautés (populations clés et vulnérables) et de la société civile dans la prise de décisions avec le gouvernement tout au long du cycle de vie des subventions ;
  - renforcer les atouts complémentaires de chaque partie prenante dans la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des programmes ;
  - garantir un financement direct pour la riposte communautaire.
- **Redoubler d'efforts pour lever les obstacles à l'équité, aux droits humains et au genre, et les autres barrages structurels** aux progrès dans la lutte contre les trois maladies (soutien aux programmes communautaires visant les populations clés et vulnérables et aux initiatives régionales).
- **Utiliser la position du Fonds mondial pour plaider en faveur de ses principes fondamentaux et de ses objectifs stratégiques** auprès de toutes les parties prenantes à l'échelle nationale et internationale : droits humains, équité, égalité de genre et autres déterminants structurels des trois maladies.

## **Tous les domaines**

- **Améliorer la production et l'intégration opportune de données ouvertes de qualité pour une prise de décision exhaustive** (y compris le suivi communautaire) : chaque personne compte.
- **Améliorer la pérennité et l'aide à la transition** : intégration aux systèmes nationaux, renforcement des systèmes et interventions communautaires, travail sur les politiques nationales, contrat social, plaidoyer pour des investissements soutenus dans les programmes destinés aux populations clés et vulnérables, mobilisation des ressources nationales et extérieures innovantes, optimisation des ressources.

## **Méthodes**

- **Soutenir l'appropriation par le pays : établir des rôles distincts et complémentaires** pour toutes les parties prenantes et garantir l'inclusion et les responsabilités de chacune.
- **Corriger les déséquilibres des pouvoirs sur les ICN** : protéger l'égalité et l'indépendance de la représentation de la tuberculose, du paludisme et des communautés (populations clés et vulnérables) tout au long du cycle de vie des subventions.



- **Renforcer les partenariats pour atteindre les cibles de la stratégie** : secteur privé, milieux universitaires et secteurs connexes (protection sociale, environnement).
- **Améliorer l'orientation des marchés, l'approvisionnement, l'adoption de l'innovation** : éliminer les obstacles à l'accès à des produits abordables.
- Donner plus de latitude au Secrétariat pour aider les pays à adapter les programmes et laisser plus de place à l'appétence au risque pour favoriser l'innovation et améliorer les programmes.

## 4. Enseignements

Les sixièmes Forums de partenariat visaient à rassembler des représentants de tout le partenariat du Fonds mondial, particulièrement ceux qui participent rarement aux discussions sur la stratégie du Fonds mondial, pour étudier les commentaires, les données et les recommandations portant sur l'élaboration de la stratégie et cibler les domaines sur lesquels la prochaine stratégie devrait se concentrer pour accroître l'incidence du partenariat. Il était important que les Forums de partenariat soient dirigés de manière ouverte, inclusive et participative pour garantir que tous les points de vue et toutes les priorités du partenariat du Fonds mondial dans sa diversité soient présentés, et que la prochaine stratégie de l'organisation réponde aux besoins des personnes avec et pour lesquelles elle travaille.

Les objectifs des Forums de partenariat se fondaient sur les statuts du Fonds mondial<sup>12</sup>, qui précisent que ces Forums constituent un processus permanent associé à la stratégie du Fonds et qu'ils sont chargés des fonctions suivantes :

- Contribuer à l'élaboration et à la mise en œuvre du plan stratégique du Fonds mondial.
- Offrir une plateforme importante et visible pour les débats, la promotion, la collecte de fonds permanente et l'intégration de nouveaux partenaires aux fins de l'élaboration du plan stratégique du Fonds mondial.

La présente section vise à présenter les principales réussites et à prendre en note les enseignements de haut niveau tirés pour les Forums de partenariat à venir. Ces enseignements s'appuient sur les commentaires de participants (recueillis notamment par l'intermédiaire d'un sondage en ligne ayant obtenu 55 réponses), d'animateurs et du Secrétariat du Fonds mondial.

### *Participation*

Les participants sont des parties prenantes du partenariat du Fonds mondial et représentaient donc nos partenaires dans toute leur diversité. L'invitation des participants s'est faite au moyen d'une procédure formelle de désignation définie en collaboration avec le Comité de la stratégie du Fonds mondial. Les critères avaient pour objectif de garantir un juste équilibre entre les acteurs habituels et les parties prenantes qui ont moins d'occasions de participer aux discussions stratégiques ; et d'apporter aux délibérations un éventail de perspectives, d'expériences, d'antécédents géographiques et de domaines de compétences. La participation prévue a été atteinte : 99 % des participants visés (350) ont assisté à au moins une séance au cours des Forums de partenariat régionaux : 96 % pour la région

---

<sup>12</sup> [https://www.theglobalfund.org/media/6008/core\\_globalfund\\_bylaws\\_fr.pdf?u=636488964420000000](https://www.theglobalfund.org/media/6008/core_globalfund_bylaws_fr.pdf?u=636488964420000000)

EEAC-ALC (objectif : 74), 93 % pour la région Afrique-MOAN I (objectif : 164), et 109 % pour la région Asie, Pacifique et MOAN II (objectif : 112). Les chiffres de la participation détaillée par groupe de parties prenantes et par Forum régional sont présentés à l'annexe 1, ainsi que les rapports de réunion des trois Forums de partenariat régionaux.

### ***Réunions préparatoires des Forums partenariat***

Les réunions de préparation aux Forums de partenariat destinées aux membres de la société civile et des communautés, traditionnellement organisées par le Secrétariat du Fonds mondial, se sont tenues virtuellement avant l'ouverture mondiale. La majorité des participants les ont jugées utiles. Ils ont indiqué que le temps supplémentaire entre les réunions préparatoires et les Forums de partenariat officiels était important, car il leur permettait de communiquer avec leurs circonscriptions respectives et de les consulter pour garantir la représentation de leur point de vue. Ces réunions ont donné lieu à l'ébauche d'une déclaration publique commune contenant les priorités, les préoccupations et la vision des participants quant à la stratégie pour l'après 2022. Le document a été présenté lors de l'ouverture mondiale. Le Secrétariat du Fonds mondial a encouragé, appuyé et coorganisé des réunions préparatoires et des séances d'information – qui ont été jugées utiles – pour d'autres groupes de parties prenantes, notamment les gouvernements maîtres d'œuvre. Il pourrait être intéressant d'en organiser plus à l'avenir afin de mobiliser davantage les participants.

### ***Connectivité et technologie***

Pour la première fois, les sixièmes Forums de partenariat se sont tenus de manière totalement virtuelle. Le Secrétariat du Fonds mondial a collaboré avec des partenaires pour mettre en œuvre des pratiques exemplaires et repérer à l'avance les problèmes de connectivité et autres obstacles à la participation. Un soutien individuel a été offert pour répondre aux besoins liés à la connectivité signalés par les participants dans le formulaire d'inscription (p. ex. Internet, téléphonie). Dans l'ensemble, peu de problèmes de connectivité ont été signalés. Les sixièmes Forums de partenariat étaient organisés sur une plateforme de réunion virtuelle que les participants ont jugée intuitive et conviviale. Seules les personnes inscrites pouvaient y accéder au moyen d'une authentification à facteurs multiples pour garantir un espace sûr où seuls les participants invités pouvaient prendre part aux conversations. Les participants ont eu accès à diverses séances de formation aux technologies de l'information avant les Forums.

### ***Langue***

Des services d'interprétation étaient disponibles pendant toutes les séances des Forums de partenariat en fonction des besoins linguistiques indiqués par les participants, en plus de la traduction du dialogue en ligne pendant les séances plénières, de l'animation multilingue et de l'offre de documents de référence et de diapositives en plusieurs langues. Il est essentiel, pour garantir l'inclusion et promouvoir des discussions significatives pour les prochains Forums de partenariat, d'assurer le multilinguisme et d'offrir des options appropriées pour faciliter la participation exhaustive des personnes en situation de handicap.

## ***Programme***

Afin de garantir une participation significative et soutenue dans un contexte virtuel, et pour s'adapter autant que possible aux fuseaux horaires, le programme a été conçu pour des séances de trois heures par jour maximum. Il comprenait un mélange d'activités variées et suivait un modèle itératif dans lequel les participants travaillaient de l'échange de points de vue à la priorisation de recommandations.

À l'avenir, il a été recommandé de conserver le concept des séances d'ouverture et de clôture mondiales virtuelles conviant tous les participants, en complément des Forums de partenariat. Cela permet de mettre en place une dynamique mondiale et une concordance entre les recommandations des Forums de partenariat.

## ***Animation***

Les Forums de partenariat étaient animés par une solide équipe externe hétéroclite. Celle-ci a été jugée efficace et a dirigé des discussions inclusives, ouvertes et approfondies. Cette approche a permis de garantir la supervision des cinq réunions, la diversité des contextes et des méthodes d'animation, et l'exploitation de compétences complémentaires. On recommande de conserver cette approche pour les prochains Forums de partenariat (virtuels).

## ***Participation significative et sécurité***

De petits groupes de 10 à 15 personnes maximum ont été constitués pour les discussions approfondies. Des parties prenantes de l'ensemble du partenariat du Fonds mondial ont été affectées à chaque groupe. Malgré les efforts déployés pour encourager une participation significative des gouvernements maîtres d'œuvre, on a remarqué que, dans l'ensemble, ils se sont moins exprimés lors des sixièmes Forums de partenariat. Il pourrait être utile, pour les Forums de partenariat à venir, d'organiser des réunions préparatoires régionales à l'intention des maîtres d'œuvre gouvernementaux. Ils pourraient ainsi faire part de leurs priorités collectives et se préparer à participer aux discussions.

Le respect de principes de collaboration – tant en matière de technologie (lever la main, sourdine, dialogue en ligne) que de coopération (respect, inclusion, espace d'expression suffisant, protection de la vie privée et confidentialité) – a permis de garantir l'efficacité des discussions et la sécurité de tous les participants. On recommande de conserver ces principes pour orienter les prochains Forums de partenariat.

## **Rapports**

Une équipe de rapporteurs participants variés a dirigé la consignation indépendante des résultats des séances de discussion en groupe. Les résumés de ces discussions ont été publiés sur la plateforme en ligne pendant les sixièmes Forums de partenariat pour faciliter le repérage des interdépendances et des recommandations en matière de priorisation. Les recommandations émises lors des sixièmes Forums de partenariat ont été publiées dans des rapports détaillés aux fins de transparence des discussions et des résultats, et d'utilisation dans le cadre de la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme dans l'ensemble du partenariat du Fonds mondial. Il est recommandé de conserver ces approches pour les Forums de partenariat à venir.

## **5. Prochaines étapes**

Parallèlement à d'autres commentaires fournis dans le cadre du processus d'élaboration de la stratégie à plus grande échelle, les recommandations et les commentaires détaillés découlant du Forum de partenariat sont utilisés par le Secrétariat, le Comité de la stratégie et le Conseil d'administration du Fonds mondial pour élaborer le cadre et le texte définitif de la stratégie pour l'après 2022. Le Fonds mondial poursuivra sa collaboration avec les participants à des moments clés du processus en cours, jusqu'à l'approbation définitive de la stratégie par le Conseil d'administration prévue en novembre 2021.

À l'issue de l'approbation de la stratégie, des mesures seront prises pour se préparer à sa mise en œuvre, comme l'élaboration du cadre de suivi et d'évaluation et d'indicateurs clés de résultats pour évaluer le rendement de la nouvelle stratégie et des mises à jour des politiques pertinentes. Cela donnera également le coup d'envoi des préparatifs pour la septième reconstitution des ressources qui aura lieu en 2022. La nouvelle stratégie devrait entrer en vigueur en 2023.

## Annexe 1 : Participation aux sixièmes Forums de partenariat

Groupe de parties prenantes	Nombre de participants <sup>13</sup>	Pourcentage
<b>Parties prenantes nationales</b>	<b>161</b>	<b>44 %</b>
Maître d'œuvre (récipiendaire principal ou sous-récipiendaire)	38	10 %
ICN	29	8 %
Parlementaire, agent du gouvernement ou législateur	20	6 %
Autres parties prenantes nationales <sup>14</sup>	38	10 %
Communautés (populations clés et vulnérables incluses)	36	10 %
<b>Parties prenantes assumant des fonctions de gouvernance, de financement ou d'assurance pour le Fonds mondial</b>	<b>71</b>	<b>19 %</b>
Donateurs (gouvernements, fondations privées et secteur privé inclus)	10	3 %
Membre du Conseil d'administration ou d'un comité	27	7 %
Agent local du Fonds	18	5 %
Membre du Comité technique d'examen des propositions ou du Groupe technique de référence en évaluation	16	4 %
<b>Parties prenantes et partenaires internationaux et régionaux</b>	<b>132</b>	<b>36 %</b>
Société civile	78	21 %

<sup>13</sup> Personnes qui ont participé à une des cinq réunions virtuelles au moins, c.-à.-d. l'ouverture mondiale, les trois Forums régionaux ou la clôture mondiale.

<sup>14</sup> Les autres parties prenantes nationales comprennent les représentants du secteur privé local, les fournisseurs d'assurance-maladie, les fournisseurs de soins de santé, les organismes gouvernementaux, les milieux universitaires locaux et les représentants d'organisations internationales (Nations Unies) à l'échelle locale.

Partenaire multilatéral et bilatéral	32	9 %
Expert technique	22	6 %
<b>Total</b>	<b>364</b>	<b>100 %</b>

## Annexe 2 : Programme – Ouverture mondiale

2 février 2021	
Heure (Europe centrale)	Description de la séance
De 13 h à 13 h 25	<p>Bienvenue : <i>mise en contexte</i></p> <p>Présidence de la séance : animateurs principaux</p> <p>Intervenants : Donald Kaberuka, président du Conseil d'administration du Fonds mondial ; Lady Roslyn Morauta, vice-présidente du Conseil d'administration du Fonds mondial ; Peter Sands, directeur exécutif du Fonds mondial</p>
De 13 h 25 à 14 h 15	<p>L'avenir de notre partenariat : vers un impact plus marqué dans un environnement qui évolue rapidement. <i>Discussion de groupe et avec les participants</i></p> <p>Discussion interactive entre un groupe de plusieurs parties prenantes et les participants pour placer l'élaboration de la nouvelle stratégie du Fonds mondial dans le contexte d'un environnement mondial qui évolue rapidement : 10 ans pour poursuivre les objectifs à l'horizon 2030, sur fond de pandémie de COVID-19 qui menace de repousser notre mission et de faire reculer de plusieurs décennies les progrès réalisés.</p> <p>Présidence de la séance : Rico Gustav, président du Comité de la stratégie du Fonds mondial</p> <p>Membres du groupe de discussion :</p> <p>Armando Tiago, ministre de la Santé, Mozambique</p> <p>Stéphanie Seydoux, ambassadrice en charge des questions de santé mondiale, France</p> <p>Joyce Ouma, représentante des adolescents et des jeunes à l'ICN du Fonds mondial du Kenya, membre jeunesse de la délégation des communautés au Conseil d'administration du Fonds mondial et observatrice du Conseil des jeunes auprès du directeur exécutif du Fonds mondial</p> <p>Stela Bivol, titulaire d'une maîtrise en santé publique, directrice du PAS Center, République de Moldova</p>

<p>De 14 h 15 à 14 h 25</p>	<p>Les sixièmes Forums de partenariat : <i>au cœur du processus d'élaboration de la nouvelle stratégie du Fonds mondial</i></p> <p>Courte présentation du processus d'élaboration de la stratégie du Fonds mondial, notamment la manière dont la participation aux sixièmes Forums de partenariat contribue à l'élaboration de la nouvelle stratégie.</p> <p>Présidence de la séance : animateurs principaux</p> <p>Intervenant : Harley Feldbaum, directeur de la Stratégie et de la Politique, le Fonds mondial</p>
<p>De 14 h 25 à 14 h 30</p>	<p>Discours de clôture</p> <p>Intervenant : direction du Conseil d'administration du Fonds mondial</p>



## Annexe 3 : sujets des discussions en groupe

<b>Définir nos objectifs</b>	<b>Lutter contre le VIH, la tuberculose et le paludisme</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Cibles, progrès et défis régionaux et mondiaux</li> <li>▪ Thèmes prioritaires régionaux (p. ex., prévention du VIH, services auprès des populations vulnérables clés, obstacles structurels, cas de tuberculose manquant à l'appel, diagnostic et traitement précoce de qualité pour le paludisme)</li> </ul>	<b>Intégration et systèmes de santé</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ SRPS (y compris l'intégration de la CSU et des SSP, des approches centrées sur la personne, de la collaboration et de l'intégration intersectorielles en santé)</li> <li>▪ Renforcement des systèmes communautaires</li> <li>▪ Déterminants sociaux de la santé</li> <li>▪ Qualité des soins</li> </ul>	<b>S'adapter à un milieu en évolution</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sécurité sanitaire mondiale, y compris la COVID-19, la résistance aux antimicrobiens, aux insecticides et aux médicaments, et l'initiative One Health</li> <li>▪ Changement climatique</li> <li>▪ Fragilité, migration, déplacements et contextes d'intervention difficiles</li> </ul>	<b>Équité, droits humains, genre et populations-clés et vulnérables</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Renforcer l'accent sur l'équité, les droits de l'homme, le genre et les populations les plus vulnérables (p. ex., populations vulnérables clés et adolescentes et jeunes femmes)</li> <li>▪ Élimination des obstacles structurels</li> <li>▪ Réduction des inégalités en santé</li> </ul>
	<b>Atteindre nos objectifs</b>	<b>Renforcer l'impact selon le contexte du pays</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Programmation fondée sur des données à tous les niveaux, dont la surveillance communautaire</li> <li>▪ Comment le modèle du Fonds mondial peut être un meilleur catalyseur selon le contexte (personnalisation)</li> <li>▪ Soutien de la pérennisation et des transitions</li> <li>▪ Gestion des risques en tant qu'obstacles potentiels à un impact plus marqué</li> </ul>	<b>Partenariats soutenant une mise en œuvre efficace</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Renforcement de la participation des communautés et de la société civile à la riposte, et du rôle de direction</li> <li>▪ Amélioration du modèle de partenariat pour augmenter l'efficacité du programme</li> <li>▪ Renforcement des instances de coordination nationale (entre autres intégration des programmes et de la gouvernance)</li> <li>▪ Participation du secteur privé</li> <li>▪ Appropriation par les pays</li> </ul>	<b>Mobilisation des ressources</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Financement national</li> <li>▪ Financement de donateurs</li> <li>▪ Dotation de ressources pour nos objectifs (y compris la sécurité sanitaire mondiale)</li> </ul> <p>Remarque : Les deux principales forces du Fonds mondial (équité, droit de l'homme, genre et populations vulnérables ; participation des communautés et de la société civile à la riposte, et rôle de direction) seront abordées dans tous les groupes.</p>

« Lutter contre le VIH, la tuberculose et le paludisme » a ensuite été divisé en trois sujets de discussion en groupe (un pour chaque maladie).

## Annexe 4 : Programme – Clôture mondiale

15 mars 2021	
Heure (Europe centrale)	Description de la séance
De 13 h à 13 h 15	<p>Accueil et réflexions d'ouverture            Accueil et réflexions d'ouverture sur les trois Forums de partenariat régionaux            Présidence de la séance : animateurs Claudia Ahumada et Kevin Osborne            Intervenant : Donald Kaberuka, président du Conseil d'administration du Fonds mondial</p>
De 13 h 15 à 13 h 45	<p>Réflexions et recommandations des trois Forums de partenariat régionaux.  <i>Conversation animée et discussion avec les participants</i></p> <p>Le but de cette séance est de regrouper les recommandations pour la nouvelle stratégie du Fonds mondial à partir des trois Forums de partenariat régionaux et de mettre en évidence les nuances à l'échelle régionale. La séance débutera avec un récapitulatif rapide des recommandations présentées au cours des trois Forums de partenariat régionaux, se poursuivra avec les réflexions du rapporteur participant de chaque Forum de partenariat régional et se terminera par une discussion interactive avec les participants.</p> <p>Présidence de la séance : animateurs Claudia Ahumada et Kevin Osborne</p> <p>Rapporteurs participants :</p> <p>Raminta Stuikyte, conseillère principale du conseiller principal du Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida en Europe de l'Est et en Asie centrale (Forum de partenariat I : Europe de l'Est et Asie centrale ; Amérique latine et Caraïbes)            Olivia Ngou, fondatrice et directrice exécutive d'Impact Santé Afrique, coordinatrice mondiale de la Société civile pour l'élimination du paludisme (CS4ME) [Forum de partenariat II : Afrique et MOAN I<sup>15</sup>]            Rupali Sisir Banu, coordonnateur du programme national, direction générale des services de santé du programme national de lutte contre la tuberculose, Bangladesh (Forum de partenariat III : Asie de l'Ouest, Asie du Sud, Asie du Sud-Est et Asie de l'Est ; Pacifique ; MOAN II<sup>16</sup>)</p>

<sup>15</sup> MOAN I : Maroc, Égypte, Djibouti, Soudan, Somalie, Tunisie, Algérie, Mauritanie et Érythrée

<sup>16</sup> MOAN II : Iraq, Syrie, Jordanie, Liban, Yémen et Palestine

<p>De 13 h 45 à 14 h 30</p>	<p>La nouvelle stratégie du Fonds mondial : accélérer les avancées dans un environnement qui évolue rapidement. <i>Conversation animée et discussion avec les participants</i></p> <p>S'appuyant sur les recommandations présentées aux Forums de partenariat régionaux, cette séance a pour but de mettre les recommandations et la nouvelle stratégie du Fonds mondial en contexte dans un environnement international qui évolue rapidement. Cela comprend la pandémie de COVID-19 qui menace d'inverser les progrès réalisés au cours des 20 dernières années en matière de santé. La séance débutera par une conversation animée, puis se poursuivra par une discussion interactive avec tous les participants.</p> <p>Animateur : Peter Sands, directeur exécutif du Fonds mondial</p> <p>Intervenants :</p> <p>Représentante Barbara Lee, présidente du House Appropriations, Subcommittee on State, Foreign Operations, and Related Programs, États-Unis (enregistrement vidéo) Erika Catellanos, directrice de programmes chez Global Action for Trans* Equality (GATE), membre de la délégation des communautés au Conseil d'administration du Fonds mondial Salim Abdool Kari, directeur du Centre for the AIDS Programme of Research in South Africa (CAPRISA) et professeur en santé mondiale à l'Université de Columbia</p>
<p>De 14 h 30 à 14 h 45</p>	<p>Étapes à venir : suite du processus d'élaboration de la stratégie et clôture</p> <p>Vue d'ensemble des prochaines étapes du processus d'élaboration de la stratégie et de la manière dont les commentaires reçus au cours des Forums de partenariat seront utilisés pour façonner le processus, suivie du discours de clôture.</p> <p>Présidence de la séance : animateurs Claudia Ahumada et Kevin Osborne</p> <p>Intervenantes :</p> <p>Hannah Grant, conseillère principale, Stratégie et Politiques, le Fonds mondial Lady Roslyn Morauta, vice-présidente du Conseil d'administration du Fonds mondial</p>