



6^{os} Foros de Asociados

Informe resumido

Febrero-marzo 2021

Índice

1. Antecedentes	3
2. Resumen de los 6^{os} Foros de Asociados	4
2.1 Inauguración global	
2.2 Los Foros de Asociados Regionales	
a. Foro de Asociados Regional I: Europa oriental y Asia central, América Latina y el Caribe	
b. Foro de Asociados Regional II: África occidental y central, África oriental, África meridional y Oriente Medio y África septentrional (MENA) I	
c. Foro de Asociados Regional III: Asia meridional y occidental, Asia oriental, el Pacífico, y Oriente Medio y África septentrional (MENA) II	
2.3 Clausura global	
3. Conclusiones y recomendaciones	15
4. Lecciones aprendidas	17
5. Próximos pasos	20
Anexo 1: Participación en los 6 ^{os} Foros de Asociados	
Anexo 2: Programa: Inauguración global	
Anexo 3: Temas de los grupos de trabajo	
Anexo 4: Programa: Clausura global	

1. Antecedentes

Como parte del proceso de desarrollo de la Estrategia, el Fondo Mundial de lucha contra el sida, la tuberculosis y la malaria (el "Fondo Mundial") organiza los **Foros de Asociados** aproximadamente cada seis años. Los Foros de Asociados se celebran en virtud de los Estatutos del Fondo Mundial y su finalidad es servir de plataforma inclusiva donde las partes interesadas de toda la asociación puedan reunirse para compartir ideas, revisar pruebas e identificar en qué áreas debe centrarse la próxima Estrategia del Fondo Mundial, prestando especial atención a recabar las opiniones de las entidades ejecutoras que no participan habitualmente en los debates estratégicos del Fondo Mundial.

Los **6^{os} Foros de Asociados**, celebrados en el primer trimestre de 2021, se organizaron en un contexto dominado por la COVID-19, que amenaza con revertir décadas de avances en la lucha contra el VIH, la tuberculosis y la malaria, y cuando tan solo queda una década para los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 (ODS). Debido a las restricciones relacionadas con la pandemia de COVID-19, los 6^{os} Foros de Asociados se celebraron por primera vez de forma totalmente virtual.

Siguiendo la Metodología de participación de los 6^{os} Foros de Asociados,¹ los 364 participantes que asistieron a los mismos representaban la amplia gama de partes interesadas que conforman la asociación del Fondo Mundial, a saber, representantes de la sociedad civil local, regional e internacional y de las comunidades afectadas y que viven con las tres enfermedades; gobiernos ejecutores; asociados técnicos; el sector privado y donantes. El Anexo 1 incluye un desglose de los participantes.

Los 6^{os} Foros de Asociados consistieron en un total de **cinco consultas virtuales** celebradas durante seis semanas (del 2 de febrero al 15 de marzo de 2021): una inauguración global conjunta seguida de tres foros regionales y una clausura global conjunta.

- La **inauguración global** reunió a todos los participantes para preparar el terreno de los foros regionales analizando el papel actual y futuro del Fondo Mundial en la respuesta a los retos críticos que impiden seguir avanzando en la lucha contra el VIH, la tuberculosis y la malaria, así como para contribuir al tercer ODS de 2030 en un entorno global en constante cambio.
- Cada uno de los **tres foros regionales** se desarrolló durante tres días y combinó sesiones plenarias y grupos de trabajo. Una sesión plenaria inaugural preparó el terreno de cada foro con una mesa redonda que sirvió para contextualizar el desarrollo de la nueva Estrategia del Fondo Mundial dentro de un entorno global y regional en constante cambio. Las sesiones plenarias posteriores, celebradas tras los grupos de trabajo, se

¹ Para invitar a los participantes se siguió un proceso de nombramiento formal basado en una serie de criterios fijados con el Comité de Estrategia del Fondo Mundial. Esos mismos criterios se utilizaron para invitar a los participantes de cada uno de los tres Foros de Asociados Regionales. La Metodología de participación tenía por objeto garantizar un equilibrio entre las voces familiares y las de aquellas partes interesadas que normalmente tienen menos oportunidades de participar en las deliberaciones estratégicas del Fondo Mundial, así como conseguir un balance de las perspectivas, experiencias, contextos geográficos y áreas de experiencia que conforman la asociación del Fondo Mundial.

centraron principalmente en debatir y resumir las observaciones de los grupos, y concluyeron con las recomendaciones generales de cada foro regional.

- La **clausura global** tenía como objetivo presentar y debatir las recomendaciones consolidadas de los tres foros regionales y seguir contextualizando su ejecución en un entorno mundial en evolución.

El presente informe ofrece un resumen de cada una de estas cinco reuniones y de las recomendaciones generales y lecciones aprendidas en los Foros de Asociados. Los informes de cada Foro de Asociados Regional, disponibles en el sitio web de Desarrollo de la Estrategia del Fondo Mundial, proporcionan información más detallada sobre los resultados de los foros regionales.² Estos informes, junto con las notas detalladas recopiladas durante los foros, forman parte del conjunto de observaciones que la Secretaría del Fondo Mundial, el Comité de Estrategia y la Junta Directiva están utilizando para desarrollar la Estrategia del Fondo Mundial más allá de 2022.

2. Resumen de los 6^{os} Foros de Asociados

A continuación se presentan los resúmenes de las cinco reuniones virtuales que conformaron los 6^{os} Foros de Asociados. Incluyen una breve recapitulación de los puntos generales que se trataron en la inauguración y la clausura globales, así como las prioridades y recomendaciones clave de los tres foros regionales para la Estrategia del Fondo Mundial más allá de 2022.

2.1 Inauguración global

La inauguración global, celebrada el 2 de febrero de 2021, reunió a todos los participantes de los 6^{os} Foros de Asociados para preparar el terreno de las reuniones regionales analizando el papel actual y futuro del Fondo Mundial en la respuesta a los retos críticos que impiden seguir avanzando en la lucha contra el VIH, la tuberculosis y la malaria, así como para contribuir al tercer ODS de 2030 en un entorno global en constante cambio. En ella participaron 181 personas.

Antes de la inauguración global, los participantes que asistieron a las consultas virtuales para la comunidad y la sociedad civil previas a los Foros de Asociados (véase la sección 4 "Reuniones previas a los Foros de Asociados" para más información) compartieron una declaración conjunta en la que resumían los mensajes clave que surgieron durante sus deliberaciones, así como sus prioridades para la próxima Estrategia. Varios representantes de la comunidad y la sociedad civil también enviaron breves vídeos en los que expresaban sus deseos individuales para la próxima Estrategia del Fondo Mundial, que se recopilaron en un vídeo que se visionó en la inauguración global y que está disponible en el sitio web del Fondo Mundial.

² <https://www.theglobalfund.org/en/strategy-development/6th-partnership-forums/>

La inauguración global comenzó con la bienvenida oficial del Dr. Donald Kaberuka, Presidente de la Junta Directiva del Fondo Mundial; Roslyn Morauta, Vicepresidenta de la Junta Directiva del Fondo Mundial; y Peter Sands, Director Ejecutivo del Fondo Mundial. A continuación, se celebró un panel interactivo y un debate con los asistentes para contextualizar el desarrollo de la nueva Estrategia del Fondo Mundial en un entorno mundial en constante cambio, a una década de llegar a las metas de 2030, y en un contexto dominado por la pandemia de COVID-19, que amenaza con revertir décadas de avances y la misión del Fondo Mundial. Rico Gustav, Presidente del Comité de Estrategia del Fondo Mundial, presidió el panel, que contó como ponentes con el Profesor Dr. Armindo Tiago, Ministro de Salud de Mozambique; Stéphanie Seydoux, Embajadora de Salud Mundial, Francia; Joyce Ouma, representante de jóvenes y adolescentes en el Mecanismo de Coordinación de País del Fondo Mundial de Kenya, miembro juvenil de la Delegación de comunidades de la Junta Directiva del Fondo Mundial y observadora del consejo juvenil ante el Director Ejecutivo del Fondo Mundial; y la Dra. Stela Bivol, Directora del Centro para políticas y estudios de salud (Centro PAS) de Moldova. Consulte el programa completo en el Anexo 2.

Los oradores y ponentes destacaron los siguientes temas:

- **El impacto de la pandemia de COVID-19 en los avances contra el VIH, la tuberculosis y la malaria debe ser prioridad absoluta en el diálogo sobre la nueva Estrategia**, en vistas de cómo ha impactado en los avances contra las tres enfermedades, sobrepasado la capacidad de los sistemas de salud y causado graves daños económicos y sociales. Se destacó que, para estar preparados ante la COVID-19 y futuras pandemias, todos los asociados deben unirse con el fin de salvaguardar los logros conseguidos en la lucha contra las tres enfermedades durante los últimos 20 años y profundizar y ampliar la respuesta colectiva.
- La necesidad de **aprender más de las comunidades y de la sociedad civil, y de ofrecerles un mejor apoyo, dentro y fuera de la asociación del Fondo Mundial**, comenzando por situarlas en el centro del trabajo de la asociación e implicándolas realmente como expertos y asociados en igualdad de condiciones para que puedan cumplir con su cometido. Para ello es necesario que el trabajo del Fondo Mundial con las comunidades que viven con las enfermedades o se ven afectadas por ellas (por ejemplo, las poblaciones clave) se refleje de forma más sistemática en cómo se diseñan y ejecutan los programas que financian sobre el terreno.
- El valor de que el Fondo Mundial actúe con **más atrevimiento y flexibilidad** en su lucha contra las tres enfermedades. Se destacó que el Fondo Mundial debe **actuar con mayor rotundidad para hacer frente a las causas que se encuentran en la raíz de la desigualdad**, entre otras, la estigmatización, la discriminación, las desigualdades de género y los obstáculos relacionados con los derechos humanos. Se instó a sus asociados a explorar **cómo puede el Fondo Mundial utilizar sus inversiones e influencia para promover la equidad y la justicia social**.

2.2 Los Foros de Asociados Regionales

Cada uno de los tres foros regionales³ se desarrolló durante tres días y combinó sesiones plenarias y grupos de trabajo. Una sesión plenaria inaugural preparó el terreno de cada foro con una mesa redonda que sirvió para contextualizar el desarrollo de la nueva Estrategia del Fondo Mundial dentro de un entorno global y regional en constante cambio. Las sesiones plenarias posteriores, celebradas tras los grupos de trabajo, se centraron principalmente en debatir y resumir las observaciones de los grupos, y concluyeron con las recomendaciones generales de cada foro regional.

Los grupos de trabajo facilitados fueron el eje central de los foros regionales. Los debates de los grupos de trabajo estuvieron dirigidos por facilitadores externos independientes. Los grupos temáticos se definieron partiendo de las observaciones y pruebas recopiladas durante el proceso de desarrollo de la Estrategia en 2020, por ejemplo, en una consulta abierta en línea que recibió 324 propuestas que representaban a más de 5.450 personas.⁴ Tal y como se indica en la Figura 1, los temas de los grupos de trabajo se articularon en dos categorías: seis temas dentro de la categoría "definición de nuestro enfoque" y cuatro dentro de "conseguir nuestras metas". Estos temas comprenden unos 25 subtemas que figuran en el Anexo 3. Se asignó a cada participante a un grupo de trabajo de "definición de nuestro enfoque" y a otro de "conseguir nuestras metas" en función de las preferencias que habían indicado previamente, con una participación equilibrada de los grupos de partes interesadas.

Los relatores de los participantes trabajaron con sus respectivos grupos de trabajo para capturar los puntos clave de sus conversaciones en resúmenes que, a continuación, se debatieron en las sesiones plenarias. Las recomendaciones generales clave de cada foro regional se describen a continuación y se agrupan en tres áreas principales: las tendencias "direccionales" para el Fondo Mundial en su próxima Estrategia; las áreas de enfoque "transversales" y las "formas de trabajar".

Además de este informe, se dispone de más información detallada de estos resúmenes en los tres informes de las reuniones de los Foros de Asociados Regionales, que destacan las observaciones sobre las 10 áreas temáticas realizadas en los grupos de trabajo y en los debates de las sesiones plenarias.⁵ Los informes de estas reuniones sirvieron con base para redactar el presente informe. Con el fin de garantizar la independencia de los informes de los Foros de Asociados, un relator independiente se encargó de dirigir su redacción.

³ Foro de Asociados Regional I: EOAC y ALC (9-11 de febrero de 2021); Foro de Asociados Regional II: África occidental, central, oriental y meridional y MENA I (15-17 de febrero de 2021); Foro de Asociados Regional III: Asia occidental, meridional, sudoriental y oriental, el Pacífico y MENA II (3-5 de marzo de 2021).

⁴ La información sobre la consulta abierta en línea, incluido un resumen de las observaciones, está disponible en www.theglobalfund.org/en/strategy-development/

⁵ Disponible en la página web de Desarrollo de la Estrategia: <https://www.theglobalfund.org/en/strategy-development/6th-partnership-forums>

Figura 1. Temas para los debates de los grupos de trabajo de los foros regionales



a. Foro de Asociados Regional I: Europa oriental y Asia central, América Latina y el Caribe

El Foro de Asociados Regional I para Europa oriental y Asia central (EOAC) y América Latina y el Caribe (ALC) se celebró del 9 al 11 de febrero de 2021. En él participaron 71 personas, 25 de las cuales eran de EOAC, 33 de ALC y 13 de los países del Norte. Entre los oradores estuvieron el Presidente de la Junta Directiva del Fondo Mundial, Dr. Donald Kaberuka, y representantes de diferentes asociados, entre otros, la Dra. Lena Nanushyan, Viceministra de Salud de Armenia; Alejandra Acuña, Viceministra de Salud de Costa Rica; Keren Dunaway, responsable de igualdad de género de la Comunidad Internacional de Mujeres que Viven con el VIH (ICW) y coordinadora de Juventud de la Fundación Llaves, Honduras; y Daniyar Orsekov, coordinador de promoción de la Coalición euroasiática sobre salud, derechos, género y diversidad sexual (ECOM), Kirguistán.

Los debates en grupos de trabajo para las regiones de EOAC y ALC se celebraron de forma independiente debido a la gran diferencia horaria entre ambas regiones. Las sesiones plenarias reunieron a todos los participantes para compartir los retos y vínculos comunes.

A continuación se presentan las recomendaciones generales clave del Foro de Asociados Regional I. **En el Informe de la reunión del Foro de Asociados Regional I, disponible en el sitio web de Desarrollo de la Estrategia, se presentan recomendaciones más detalladas sobre cada uno de los temas debatidos en los grupos de trabajo y el programa de las reuniones.**⁶

Direccional

- **Mantener el enfoque principal en el VIH, la tuberculosis y la malaria**, y utilizar las inversiones del Fondo Mundial para mejorar la integración y fortalecer los sistemas.
- **Redoblar los esfuerzos para eliminar los obstáculos relacionados con la equidad, los derechos humanos, el género y otras cuestiones estructurales y respaldar programas comunitarios dirigidos por y para poblaciones clave y vulnerables**, reconociendo que son los principales aspectos que impiden avanzar en la respuesta al

⁶ <https://www.theglobalfund.org/en/strategy-development/6th-partnership-forums/>

VIH y a la tuberculosis en las regiones. El Fondo Mundial debe maximizar su influencia mediante subvenciones nacionales, financiamiento catalizador específico y un mayor uso del compromiso político para acelerar los avances.

- **Ejercer como líder: aprovechar la influencia del Fondo Mundial para defender sus principios centrales**, especialmente los relacionados con los derechos humanos, la equidad, la igualdad de género y otros determinantes estructurales de las tres enfermedades, con el fin de mantener el VIH, la tuberculosis y la malaria en la agenda, salvaguardar el papel de las comunidades y de la sociedad civil; y movilizar recursos nacionales.
- **Aprovechar los puntos fuertes y la flexibilidad del Fondo Mundial en su posicionamiento para actuar con agilidad, eficiencia y respeto a los derechos en un panorama mundial en constante cambio**, con vistas a abordar las epidemias emergentes, el cambio climático, la migración y los entornos frágiles y proteger así los avances contra el VIH, la tuberculosis y la malaria.

Transversal

- **Compromiso con el fortalecimiento de la participación comunitaria (incluidas las poblaciones clave y vulnerables) y de la sociedad civil, así como el liderazgo de las respuestas, mediante:**
 - liderazgo y mayor participación en los programas;
 - seguimiento dirigido por la comunidad;
 - creación de vías de financiamiento comunitario directo;
 - promoción de los principios de financiamiento de doble vía (excluyendo a las organizaciones no gubernamentales internacionales);
 - subvenciones multipaís;
 - participación significativa en los MCP; y
 - promoción de la participación en otros procesos nacionales.
- **Fortalecer la colaboración transectorial, mejorar las asociaciones y la rendición de cuentas** (a nivel regional, nacional, con las comunidades y la sociedad civil) para respaldar la sostenibilidad y la prestación de servicios integrados, abordar los determinantes sociales de la salud y armonizar estas iniciativas con las agendas de la CUS.

Formas de trabajar

- Fortalecer el apoyo a la transición para:
 - la movilización de recursos nacionales;
 - la promoción del cambio político y de respuestas equitativas basadas en los derechos; y
 - el desarrollo de la capacidad del gobierno en materia de participación comunitaria y de la sociedad civil y la sostenibilidad de los programas de poblaciones clave y vulnerables.

Entre los pasos adicionales prioritarios pueden estar:

- introducir flexibilidades relacionadas con el ritmo de transición (especialmente tras la COVID-19); y
 - facilitar el acceso a apoyo técnico, a sabiendas de que, en ocasiones, el Fondo Mundial es el único o principal mecanismo de financiamiento en EOAC y ALC.
- **Garantizar que los procesos del Fondo Mundial promuevan y respalden la diferenciación en todos los niveles en función del contexto**, a saber:
 - apoyo a los enfoques regionales para fortalecer la colaboración transfronteriza y abogar conjuntamente por el cambio político;
 - plazos más extensos para las inversiones que necesitan más tiempo para conseguir cambios (por ejemplo, en materia de equidad, derechos humanos y género).
 - mejor uso de las inversiones catalizadoras y de otras herramientas para alcanzar las metas.
 - **Mayor uso de datos precisos y de calidad para fundamentar la toma de decisiones**, por ejemplo, el apoyo y el uso del seguimiento dirigido por la comunidad, los datos subnacionales y transectoriales, y el apoyo para la investigación operativa, mediante el intercambio rutinario de datos y mejores prácticas para aplicarlos a nivel local.
 - **Aprovechar la influencia del Fondo Mundial para garantizar la transparencia de la información sobre los costos y la cadena de suministros, y promover el acceso a productos asequibles (también en contextos de transición)**, con el fin de respaldar la sostenibilidad y el progreso continuo, la rendición de cuentas y la participación comunitaria.

b. Foro de Asociados Regional II: África occidental y central, África oriental, África meridional y Oriente Medio y África septentrional (MENA) I⁷

El Foro de Asociados Regional II para **África occidental y central, África oriental, África meridional y MENA I** se celebró del 15 al 17 de febrero de 2021. Contó con la participación de 152 personas (con lo cual fue el mayor de los tres foros regionales), de las cuales 41 eran de África oriental, 17 de África meridional, 19 de África occidental y central, 37 de MENA I y 38 de los países del Norte. Entre los oradores de la sesión plenaria estaban el Presidente de la Junta Directiva del Fondo Mundial, Dr. Donald Kaberuka, y representantes de diferentes asociados, entre otros, el Dr. Charles Mwansambo, Secretario de Salud del Ministerio de Salud de Malawi; Marie Solange Ngoueko, Directora ejecutiva del Centro de consultoría internacional sobre salud pública de Camerún; la Profesora Zoubida Bouayad, Presidenta del MCP de Marruecos; y Liberty Glenton Matthyse, Directora ejecutiva de Gender Dynamix, Sudáfrica.

A continuación se presentan las recomendaciones generales clave del Foro de Asociados Regional II. **En el Informe de la reunión del Foro de Asociados Regional II, disponible en el sitio web de Desarrollo de la Estrategia, se presentan recomendaciones más detalladas sobre cada uno de los temas debatidos en los grupos de trabajo y el programa de las reuniones.**⁸

⁷ Marruecos, Egipto, Djibouti, Sudán, Somalia, Túnez, Argelia, Mauritania, Djibouti y Eritrea.

⁸ <https://www.theglobalfund.org/en/strategy-development/6th-partnership-forums/>

Direccional

- **El Fondo Mundial debe seguir centrando su atención en el VIH, la tuberculosis y la malaria** para continuar avanzando en su mandato central y definir con claridad un papel y un nicho en el ámbito de la seguridad sanitaria mundial, SSRS y el financiamiento de coinfecciones y comorbilidades. Todas las inversiones deben valorar los beneficios de integrar los servicios centrados en las personas y garantizar al mismo tiempo los enfoques catalizadores dada la limitación de recursos.
- **Situar a las comunidades en el centro de la respuesta**, reconociendo y respaldando su papel de liderazgo y prestando mayor atención a:
 - **Abordar las barreras estructurales y los determinantes sociales del VIH, la tuberculosis y la malaria** (p. ej. obstáculos relacionados con los derechos humanos, el género y otras cuestiones específicas a las que se enfrentan las poblaciones clave y vulnerables, los jóvenes y las mujeres).
 - Alejarse del enfoque predominante del Fondo Mundial en intervenciones biomédicas para prestar mayor atención a áreas conductuales, estructurales y sistémicas.
 - Respalda la generación y recopilación de indicadores para seguir los avances en estas áreas.
- **Maximizar el uso de la influencia política del Fondo Mundial** para respaldar sus principios centrales y prioridades estratégicas, por ejemplo:
 - Promover el liderazgo político para superar las barreras estructurales (p. ej. derechos humanos) y abordar los determinantes sociales del VIH, la tuberculosis y la malaria.
 - Promover un incremento de los recursos nacionales para la salud.
 - Actuar como catalizador para animar a otros asociados (de desarrollo, gobierno y oficiales de gobernanza del Fondo Mundial) a potenciar su papel. El principio rector debe ser demostrar en qué consiste una programación adecuada en materia de derechos humanos a nivel mundial, regional y nacional.
- **Mejorar la sostenibilidad de los programas mediante:**
 - Una integración firme en los sistemas nacionales de salud y comunitarios de las inversiones en enfermedades del Fondo Mundial centradas en las personas (especialmente para las poblaciones clave y vulnerables).
 - Apoyo para una participación comunitaria integrada, significativa y continua en las respuestas al VIH, la tuberculosis y la malaria.
 - Apoyo para el desarrollo inclusivo de los planes estratégicos nacionales.
 - Un mayor apoyo **catalizador para movilizar recursos nacionales** (por ejemplo, utilizando el cofinanciamiento para abordar los obstáculos en los sistemas de salud, más salud para el dinero, o aprovechando las inversiones transectoriales).

Transversal

- Fortalecer el apoyo para generar y utilizar datos de calidad y desglosados para la toma de decisiones en todos los niveles:
 - Apoyo para los sistemas de gestión electrónica.
 - Integración de plataformas entre sectores y asociados.
 - Apoyo e integración del seguimiento dirigido por la comunidad.
 - Recopilación y uso ético de datos desglosados y de calidad sobre las poblaciones clave y vulnerables.
 - Mejora de la disponibilidad y la transparencia de los datos de los programas para los asociados del país en todos los niveles.
 - Apoyo técnico más firme para priorizar los enfoques de los programas en las poblaciones más afectadas.
- **Reforzar y ampliar el liderazgo comunitario y de la sociedad civil en los programas**, por ejemplo, a través de:
 - Canales directos de financiamiento (incluido el financiamiento de doble vía) que aborden los obstáculos en el acceso a nivel del MCP.
 - Apoyo para el seguimiento dirigido por la comunidad.
 - Abordar la falta de tolerancia al riesgo en el trabajo dirigido por la comunidad.
 - Reconocer a las comunidades como expertos.
 - Proporcionar una compensación adecuada (por ejemplo, para los trabajadores de salud comunitarios, redes de pares, etc.).
 - Facilitar la capacitación.
 - Garantizar la integración en los sistemas nacionales.
- **Respaldar la participación del país articulando funciones distintivas y complementarias** para gobiernos, comunidades, sociedad civil, sector privado, asociados técnicos y otros asociados, con el fin de garantizar la inclusión, el respeto y la rendición de cuentas mutuos y abordar las barreras para el liderazgo y la toma de decisiones inclusivos.

Formas de trabajar

- **Abordar los desequilibrios de poder implícitos en los MCP**, por ejemplo, entre gobiernos y comunidades, sociedad civil, poblaciones clave y vulnerables y jóvenes, y dar una mayor voz a la tuberculosis y a la malaria para garantizar una participación significativa y una toma de decisiones equilibrada.
- **Reforzar la modificación del mercado, las adquisiciones y la adopción de enfoques innovadores** incentivando a los fabricantes locales y regionales; garantizando la transparencia del aseguramiento de la calidad de los datos de los sistemas; aprovechando la experiencia del sector privado; apoyando los precios preferenciales para recursos nacionales y a través de la transición del Fondo Mundial.
- **Mejorar la flexibilidad y la capacidad de respuesta de las operaciones de la Secretaría del Fondo Mundial** a lo largo de la subvención para alcanzar las prioridades

estratégicas del Fondo Mundial en función del contexto nacional y en respuesta a los cambios del entorno (p. ej., desafíos de seguridad sanitaria mundial, EOC, clima, gobernanza, etc.).

c. Foro de Asociados Regional III: Asia meridional y occidental, Asia oriental, el Pacífico, y Oriente Medio y África septentrional (MENA) II⁹

El Foro de Asociados Regional III para **Asia meridional y occidental, Asia oriental, el Pacífico y MENA II** se celebró del 3 al 5 de marzo de 2021. Contó con la participación de 122 personas, de las cuales 46 eran de Asia oriental y el Pacífico, 20 de Asia meridional y occidental, 26 de MENA II y 30 de los países del Norte. Entre los oradores estuvieron la Vicepresidenta de la Junta Directiva del Fondo Mundial, Roslyn Morauta, y representantes de los diferentes asociados, entre otros, Su Excelencia (Dasho) Dechen Wangmo, Ministro de Salud del Real Gobierno de Bhután; el Dr. Riyadh Abdul Amir Al-Halfi, Director General de Salud Pública, Ministerio de Salud de Irak; Justin Francis Bionatm, Director Ejecutivo de Youth Voices Count, Filipinas; y Cathy Ketepa, Presidenta del Consorcio nacional de promoción de poblaciones clave y Coordinadora nacional de la organización de trabajadores del sexo "Friends Frangipani Incorporation", Papúa Nueva Guinea.

A continuación se presentan las recomendaciones generales clave del Foro de Asociados Regional III. **En el Informe de la reunión del Foro de Asociados Regional III, disponible en el sitio web de Desarrollo de la Estrategia, se ofrecen recomendaciones más detalladas sobre cada uno de los temas debatidos en los grupos de trabajo y el programa de las reuniones.**¹⁰

Direccional

- **Mantener la atención en el VIH, la tuberculosis y la malaria**, aprovechando los puntos fuertes del Fondo Mundial para realizar contribuciones relacionadas con los SSRS y la seguridad sanitaria mundial mediante enfoques solidarios y basados en los derechos.
- **Situar a las comunidades al frente y en el centro de la próxima Estrategia del Fondo Mundial:** "practicar con el ejemplo" en lo que respecta a la participación de la comunidad y la sociedad civil y su liderazgo en la respuesta (desde los MCP hasta la Junta Directiva y la Secretaría del Fondo Mundial). El fortalecimiento de la participación y los sistemas comunitarios es una de las ventajas comparativas exclusivas del Fondo Mundial y, por lo tanto, debe utilizar su influencia para:
 - Promover que las comunidades se sienten en igualdad de condiciones con el gobierno en la mesa de toma de decisiones sobre el ciclo de vida de la subvención, con el fin de aprovechar los puntos fuertes comparativos y complementarios de cada parte interesada en la ejecución de programas, el seguimiento y la evaluación.
 - Garantizar un mayor financiamiento directo para las respuestas dirigidas por la comunidad (por ejemplo, mediante el financiamiento de doble vía y las subvenciones multipaíses).

⁹ Irak, Siria, Jordania, Líbano, Yemen y Palestina.

¹⁰ <https://www.theglobalfund.org/en/strategy-development/6th-partnership-forums/>

- Dirigir la atención a enfoques centrados en las personas y no solo en las enfermedades.
- **Eliminar los obstáculos relacionados con la estigmatización, los derechos humanos y cuestiones estructurales** (p. ej., con cambios jurídicos o políticos a nivel nacional y regional) es esencial para acelerar los avances contra el VIH, la tuberculosis y la malaria y no dejar a nadie atrás, y tiene claros beneficios generales más allá de las respuestas a las enfermedades. El Fondo Mundial debe aprovechar su influencia política para avanzar en estas cuestiones con todos los asociados y en todos los niveles. Las inversiones deben ir acompañadas de parámetros adecuados para medir la repercusión más allá de la vigencia de las subvenciones.

Transversal

- **Integrar los programas de VIH, tuberculosis y malaria en los sistemas nacionales** para promover la sostenibilidad, contribuir a la cobertura universal de la salud, y maximizar la repercusión, por ejemplo:
 - Buscando la integración con áreas relacionadas de la atención (salud sexual y reproductiva, enfermedades febriles, salud mental); sectores relacionados (protección social, educación, medioambiente); y sistemas y respuestas comunitarios.
 - Desarrollando la capacidad del gobierno, trabajando en políticas nacionales (p. ej., gestión financiera pública) y garantizando que existan mecanismos para dirigir el financiamiento público (como la contratación social) antes de la transición, respaldando al mismo tiempo el papel de promoción crítico que desempeñan las comunidades y la sociedad civil.
- **Generar e integrar datos oportunos, abiertos y de calidad para la toma de decisiones integrales, asegurándose de no olvidar a nadie**, con especial atención a:
 - Comprender, valorar y respaldar a las poblaciones clave y vulnerables y a quienes se ha dejado atrás (respetando cuestiones de confidencialidad).
 - Ampliar el seguimiento dirigido por la comunidad.
 - Promover los sistemas de gestión electrónicos y los enfoques innovadores.
 - Integrar las diferentes plataformas para fundamentar respuestas integrales centradas en las personas.
- **Ampliar los programas de VIH, tuberculosis y malaria** para contribuir a la respuesta a la COVID-19, por ejemplo, aprovechando el auge de la seguridad sanitaria mundial para dar prioridad al fin del sida, la tuberculosis y la malaria; integrando mejor a las comunidades en la respuesta a la COVID-19; y garantizando la flexibilidad necesaria para adaptarse a los cambios en el contexto y las prioridades.

Formas de trabajar

- **Abordar los desequilibrios de poder en los MCP** para garantizar una representación competente y equitativa de los sectores de la tuberculosis, la malaria y las comunidades (incluidas las poblaciones clave y vulnerables, los migrantes y las comunidades indígenas) en la toma de decisiones a lo largo de toda la subvención.
- **Ampliar la escala de la innovación** en las tres enfermedades, reforzando la asociación con el sector privado, el mundo académico y las comunidades para la generación de pruebas, la investigación operativa, el apoyo técnico, el desarrollo de casos de inversión, la creación de la capacidad y el apoyo para la ampliación y utilización de nuevas herramientas.
- **Promover la modificación del mercado y el acceso a los productos** antes, durante y después de la transición, abordando los obstáculos que impiden acceder a medicamentos asequibles, reforzando la infraestructura de la cadena de suministros y aprovechando los mecanismos de aseguramiento de la calidad a nivel nacional.
- **Respaldar la movilización de recursos** nacionales y externos mediante enfoques y asociaciones innovadoras (por ejemplo, con el sector privado), casos de inversión y datos más sólidos.
- **Ampliar la flexibilidad de la Secretaría del Fondo Mundial para ayudar a los países a adaptar los programas a los contextos nacionales**, haciendo frente a la rigidez en torno a la tolerancia al riesgo con el fin de conceder espacio para los enfoques innovadores y mejorar la calidad de los programas, promoviendo soluciones locales y garantizando que los equipos nacionales estén capacitados para promover la labor de la comunidad y adaptar los programas a los contextos nacionales.

2.3 Clausura global

La **clausura global**, celebrada el 15 de marzo de 2021, tenía como objetivo presentar y debatir las recomendaciones consolidadas de los tres foros regionales para la próxima Estrategia del Fondo Mundial y seguir contextualizándolas en un entorno mundial en evolución, así como explorar cómo se utilizarán las observaciones recabadas en los 6^{os} Foros de Asociados para fundamentar y definir el desarrollo de la Estrategia. Contó con la participación de 159 personas. La clausura global comenzó con la bienvenida y reflexiones de Roslyn Morauta, Vicepresidenta de la Junta Directiva del Fondo Mundial; un resumen de las recomendaciones que surgieron de las tres reuniones regionales, y breves observaciones de los relatores de los participantes sobre los puntos clave tratados en cada uno de los tres foros: Raminta Stuiyte, Asesora sénior del Asesor sénior del Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida en Europa oriental y Asia central; Olivia Ngou, Fundadora y Directora Ejecutiva de Impact Sante Afrique, Coordinadora Global de la Red mundial de la sociedad civil para la eliminación de la malaria (CS4ME) y miembro suplente de la delegación de comunidades de la Junta Directiva del Fondo Mundial; y la Dra. Rupali Sisir Banu, Coordinadora del Programa Nacional (NPC), Programa Nacional para el Control de la Tuberculosis, Dirección General de Servicios de Salud, Bangladesh.

El Director Ejecutivo del Fondo Mundial, Peter Sands, moderó a continuación un coloquio y un debate en grupo. Entre los oradores estuvieron Erika Castellanos, Directora de programas de GATE y miembro de la delegación de comunidades de la Junta Directiva del Fondo Mundial; el Profesor Salim Abdool Karim, Director del Centro para el Programa de Investigación del Sida en Sudáfrica (CAPRISA) y Profesor de salud mundial en la Universidad de Columbia; y la Representante Barbara Lee, Presidenta del Subcomité de Estado, Operaciones Extranjeras y Programas Relacionados del Comité de Apropiaciones de la Cámara de los Estados Unidos (intervención en vídeo).

Los oradores realizaron observaciones sobre las ideas planteadas durante los tres foros regionales. Algunos de ellos comentaron que dar prioridad al fortalecimiento de los sistemas comunitarios y a la comunidad, los derechos y el género podría ser un elemento que marque un antes y un después en la próxima estrategia, y no solo a nivel de esta, sino también de los presupuestos y las asignaciones. Se destacó que para ello será necesario un liderazgo comunitario más sólido en los MCP y en el resto de estructuras del Fondo Mundial.

Otros temas clave que destacaron fueron la importancia de adaptar los programas a los contextos nacionales y de adoptar un enfoque más centrado en las personas, que aborde las necesidades integrales de los individuos. También hablaron sobre la participación del país y cómo debe tener en cuenta los papeles complementarios, si bien diferenciados, de los distintos actores de la asociación (entre otros, comunidades, gobiernos, la sociedad civil, asociados técnicos, asociados para el desarrollo y el sector privado). Los oradores también analizaron cómo muchas de las lecciones extraídas por el Fondo Mundial durante la respuesta a la pandemia de COVID-19 podrían aplicarse en su mandato central de luchar contra el VIH, la tuberculosis y la malaria y contribuir a una mayor tolerancia al riesgo para conseguir repercusión programática.

El evento concluyó con un resumen de los próximos pasos del proceso de desarrollo de la Estrategia. Consulte el programa en el Anexo 4. La clausura global se grabó y está disponible en el [sitio web de desarrollo de la Estrategia del Fondo Mundial](#)

3. Conclusiones y recomendaciones

Como se ha mencionado previamente, las recomendaciones generales de los tres foros regionales se agrupan en tres áreas principales: tendencias "direccionales" para el Fondo Mundial en su próxima Estrategia, áreas de enfoque "transversales" y "formas de trabajar". La siguiente lista resume las recomendaciones generales de los 6^{os} Foros de Asociados.

Direccional

- **Mantener la atención en el VIH, la tuberculosis y la malaria**, realizando contribuciones para SSRS mediante enfoques integrados y centrados en las personas (p. ej., coinfecciones y comorbilidades) y para la seguridad sanitaria mundial y la solidaridad mediante un enfoque basado en los derechos humanos que esté alineado con los puntos fuertes del Fondo Mundial.

- Situar a las comunidades en el centro de la próxima estrategia, por ejemplo:
 - Promoviendo que la comunidad (incluidas las poblaciones clave y vulnerables) y la sociedad civil se sienten en igualdad de condiciones con el gobierno en la mesa de toma de decisiones durante todo el ciclo de vida de las subvenciones.
 - Reforzando los puntos fuertes complementarios de cada parte interesada durante la ejecución, el seguimiento y la evaluación de los programas.
 - Garantizando el financiamiento directo de las respuestas dirigidas por la comunidad.
- **Redoblar los esfuerzos para eliminar los obstáculos relacionados con la equidad, los derechos humanos, el género y otras cuestiones estructurales** que entorpecen la respuesta al VIH, la tuberculosis y la malaria, p. ej., apoyando programas regionales y para poblaciones clave y vulnerables dirigidos por la comunidad.
- **Aprovechar la influencia del Fondo Mundial para promover sus principios centrales y objetivos estratégicos** entre las partes interesadas a nivel nacional y mundial, p. ej., en materia de derechos humanos, equidad, igualdad de género y otros determinantes estructurales de las tres enfermedades.

Transversal

- **Reforzar la generación y la integración de datos oportunos, abiertos y de calidad para la toma de decisiones integrales** (incluido el seguimiento dirigido por la comunidad), sin dejar a nadie atrás.
- **Fortalecer el apoyo a la sostenibilidad y la transición**, mediante la integración en los sistemas nacionales, el fortalecimiento de los sistemas y las respuestas comunitarias, el trabajo sobre políticas nacionales, la contratación social, la promoción de inversiones continuas en programas para poblaciones clave y vulnerables, la movilización innovadora de recursos nacionales y externos, y la optimización de recursos.

Formas de trabajar

- **Respaldar la participación del país articulando funciones distintivas y complementarias** para gobiernos, comunidades, sociedad civil, sector privado, asociados técnicos y otros asociados con el fin de garantizar la inclusión y rendición de cuentas mutuos.
- **Abordar los desequilibrios de poder en los MCP** para garantizar una representación significativa y equitativa de los sectores de la tuberculosis, la malaria y las comunidades (incluidas las poblaciones clave y vulnerables) a lo largo de la subvención.
- **Fortalecer las asociaciones para alcanzar metas estratégicas**, p. ej., con el sector privado, el mundo académico y sectores relacionados (protección social, medioambiente).
- **Fortalecer la modificación del mercado, las adquisiciones y la adopción de enfoques innovadores** y abordar los obstáculos en el acceso a productos asequibles.
- Ampliar la flexibilidad de la Secretaría del Fondo Mundial para ayudar a los países a adaptar los programas a su contexto nacional y ser más tolerante al riesgo con el fin de conceder espacio para los enfoques innovadores y mejorar la calidad de los programas.

4. Lecciones aprendidas

Los 6^{os} Foros de Asociados tenían por objetivo reunir a representantes de toda la asociación del Fondo Mundial, especialmente a quienes que no participan regularmente en los debates de la Estrategia, con el fin de revisar las observaciones, pruebas y directrices recibidas hasta la fecha sobre el desarrollo de la Estrategia e identificar áreas de atención para la próxima Estrategia del Fondo Mundial con vistas a mejorar la repercusión de la asociación. Un aspecto importante de los Foros de Asociados era que tuvieran lugar en un espacio abierto, inclusivo y participativo donde se pudieran escuchar las voces y las prioridades de los diferentes grupos que componen la asociación del Fondo Mundial, con el fin de garantizar que la próxima Estrategia del Fondo Mundial satisfaga las necesidades de las personas por las que trabaja y a las que sirve.

Los objetivos de los Foros de Asociados se basan en los Estatutos del Fondo Mundial,¹¹ que especifican que dichos foros son un proceso continuo vinculado a la Estrategia del Fondo Mundial que servirá para:

- Realizar aportaciones para el desarrollo y la ejecución del plan estratégico del Fondo Mundial.
- Servir como plataforma visible para el debate, la promoción, la recaudación continua de fondos y la inclusión de nuevos asociados en el desarrollo del plan estratégico de Fondo Mundial.

Esta sección pretende destacar los principales logros y lecciones de alto nivel que pueden servir para los siguientes Foros de Asociados, a partir de las observaciones de los participantes (incluidas las recopiladas en una consulta en línea con 55 respuestas), los facilitadores y la Secretaría del Fondo Mundial.

Participación

Los participantes representaban la amplia y diversa gama de partes interesadas que conforman la asociación del Fondo Mundial. Para invitar a los participantes se siguió un proceso de nombramiento formal basado en una serie de criterios fijados con el Comité de Estrategia. Los criterios tenían por objeto garantizar un equilibrio entre las voces familiares y las de aquellas partes interesadas que tienen menos oportunidades de participar en las deliberaciones estratégicas del Fondo Mundial, así como conseguir un balance de perspectivas, experiencias, contextos geográficos y áreas de experiencia en el debate. Se cumplió el objetivo de participación: el 99% de los participantes previstos (350) asistieron al menos a una sesión de los foros de asociados regionales. En lo que respecta a cada foro de asociados regional, la participación fue del 96% para EOAC-ALC (la meta eran 74), 93% para África-MENA I (la meta eran 164) y del 109% para Asia, el Pacífico y MENA II (la meta eran 112). Las cifras exactas de participación por grupo de partes interesadas y foro regional figuran en el Anexo 1 y en los informes de reunión de los tres foros de asociados regionales.

¹¹ https://www.theglobalfund.org/media/6007/core_globalfund_bylaws_en.pdf

Reuniones previas a los Foros de Asociados

Las reuniones de la sociedad civil y la comunidad previas a los Foros de Asociados, que normalmente acoge la Secretaría del Fondo Mundial, se celebraron en formato virtual antes de la inauguración global para ayudar a los participantes a prepararse para los foros. La mayoría de los participantes las consideraron efectivas. Los participantes mencionaron la importancia de contar con tiempo extra entre las reuniones previas y el proceso formal de los Foros de Asociados para poder comunicarse y consultar con sus respectivos sectores constituyentes y asegurarse así de que sus opiniones estuvieran representadas. Las reuniones previas sirvieron para redactar una declaración pública conjunta en la que los participantes expusieron sus prioridades, preocupaciones y visión de la Estrategia más allá de 2022. Dicha declaración se compartió en la inauguración global. La Secretaría del Fondo Mundial promovió, apoyó y convocó conjuntamente reuniones previas y sesiones informativas sobre los Foros de Asociados para otros grupos de partes interesadas, entre otras, los gobiernos ejecutores, que tuvieron buena aceptación como apoyo para preparar la participación. En los próximos Foros de Asociados, puede ser recomendable hacer un mayor uso de estas reuniones para conseguir una participación significativa.

Conectividad y tecnología

Los 6^{os} Foros de Asociados fueron los primeros en celebrarse de forma totalmente virtual. La Secretaría del Fondo Mundial colaboró con los asociados para utilizar las mejores prácticas y anticipar cualquier dificultad relativa a la conexión y la participación. Se proporcionó apoyo individualizado en función de las necesidades de conexión que los participantes habían indicado en su formulario de registro (por ejemplo, con relación a la conectividad de internet o telefónica). En general, se registraron pocos problemas de conectividad. Los 6^{os} Foros de Asociados se celebraron en una plataforma de reunión virtual que los participantes consideraron intuitiva y fácil de usar. Solo podían acceder a ella los participantes registrados mediante un proceso de autenticación multifactorial con el fin de garantizar un espacio seguro en el que solo los invitados pudieran unirse a las conversaciones. Antes de los Foros de Asociados, se ofreció a los participantes la oportunidad de unirse a varias sesiones formativas sobre aspectos informáticos.

Idioma

En todas las sesiones del Foro de Asociados se facilitaron servicios de interpretación simultánea en función de las necesidades que los participantes habían indicado previamente. Además, se contó con traducción del chat en las sesiones plenarias, facilitación multilingüe y los documentos de referencia y diapositivas en varios idiomas. Para garantizar la inclusividad y promover debates significativos en los próximos Foros de Asociados, es esencial garantizar el multilingüismo y ofrecer opciones adecuadas para facilitar la plena participación de las personas con discapacidad.

Programa

Con el fin de asegurar una participación significativa y continua en un entorno virtual, así como para tener en cuenta las diferencias horarias en la medida de lo posible, el programa

se diseñó con un máximo de 3 horas de participación diarias. Consistió en una combinación de sesiones y siguió un diseño iterativo en el que los participantes trabajaban desde el intercambio de opiniones hasta la priorización de recomendaciones.

Como complemento de futuros Foros de Asociados regionales que tengan lugar de forma presencial, se recomienda mantener el concepto de celebrar una inauguración y una clausura globales en formato virtual para reunir a todos los participantes con el fin de generar un impulso global y llegar a un consenso en torno a las recomendaciones del Foro de Asociados.

Facilitadores

Los Foros de Asociados contaron con el respaldo de un equipo diverso y sólido de facilitadores externos. Los participantes valoraron su efectividad y ayuda a la hora de generar debates inclusivos, abiertos y exhaustivos. Este enfoque sirvió para garantizar la supervisión de las cinco reuniones, la diversidad de contextos y estilos de facilitación, y la utilización de competencias complementarias. Se recomienda mantenerlo en próximos Foros de Asociados (virtuales).

Participación significativa y un espacio seguro

Para que los debates fueran más exhaustivos, se organizaron pequeños grupos de trabajo con un máximo de 10 a 15 participantes de partes interesadas de toda la asociación del Fondo Mundial. A pesar de los esfuerzos para promover una participación activa de los gobiernos ejecutores, se observó que, en general, no intervinieron demasiado en los 6^{os} Foros de Asociados. En el futuro, podría ser recomendable organizar reuniones regionales previas con ellos para que puedan compartir sus prioridades colectivas y preparar su participación en los debates.

Los principios colaborativos, tanto en lo que respecta a la tecnología (alzar la mano, silenciar el micrófono y las funciones de chat) y la colaboración (respeto, inclusividad, adecuación del espacio, privacidad y confidencialidad) ayudaron a garantizar la eficacia de las conversaciones y un espacio seguro para todos los participantes. Se recomienda seguir utilizando estos principios colaborativos en futuros Foros de Asociados.

Informes

Un grupo diverso de relatores de los participantes dirigió la documentación independiente de los resultados de los debates de los grupos de trabajo. Los resúmenes de estos debates se publicaron en la plataforma en línea durante los 6^{os} Foros de Asociados para ayudar a identificar vínculos y recomendaciones de priorización. Las recomendaciones de los 6^{os} Foros de Asociados se han publicado en informes detallados para comunicar de forma transparente los debates y sus resultados, y servirán para fundamentar el trabajo contra el VIH, la tuberculosis y la malaria de toda la asociación del Fondo Mundial. Se recomienda mantener estos enfoques en próximos Foros de Asociados.

5. Próximos pasos

Junto con otras observaciones recabadas durante el proceso general de desarrollo de la Estrategia, la Secretaría del Fondo Mundial, el Comité de Estrategia y la Junta Directiva están utilizando las recomendaciones y observaciones del Foro de Asociados para elaborar el marco y la descripción de la Estrategia del Fondo Mundial más allá de 2022. El Fondo Mundial seguirá colaborando con los participantes en los momentos clave del proceso en curso y antes de que la Junta Directiva apruebe de forma definitiva la Estrategia, prevista para noviembre de 2021.

Una vez se apruebe la Estrategia, se darán los pasos necesarios para su aplicación, entre otros, el desarrollo del marco de seguimiento y evaluación y los ICD para medir el desempeño de la próxima Estrategia y las actualizaciones políticas correspondientes. También se pondrán en marcha los preparativos de la 7ª Reposición de Recursos en 2022. Está previsto que la próxima Estrategia comience en 2023.

Anexo 1: Participación en los 6^{os} Foros de Asociados

Por grupo de partes interesadas	N.º de participantes ¹²	Porcentaje
Partes interesadas nacionales	161	44%
Entidad ejecutora (Receptor Principal/Subreceptor)	38	10%
Mecanismo de Coordinación de País (MCP)	29	8%
Parlamentario/funcionario público o legislador	20	6%
Otras partes interesadas en el país ¹³	38	10%
Comunidades (incluidas poblaciones clave y vulnerables)	36	10%
Partes interesadas que actualmente ejercen funciones de gobernanza, financiamiento o garantía en el Fondo Mundial	71	19%
Donantes (incluidos gobiernos, fundaciones privadas y donantes del sector privado)	10	3%
Miembro de la Junta Directiva o del Comité	27	7%
Agente Local del Fondo	18	5%
Miembro del PRT/GRET	16	4%
Partes interesadas y asociados globales y regionales	132	36%
Sociedad civil	78	21%
Asociado multilateral y bilateral	32	9%
Experto técnico	22	6%
Total	364	100%

¹² Hace referencia a las personas que participaron en una o más de las cinco reuniones virtuales, a saber, la inauguración global, los tres foros regionales y la clausura global.

¹³ Entre las otras partes interesadas en el país están el sector privado local, los proveedores de seguros de salud, los proveedores de atención sanitaria, los organismos gubernamentales, el mundo académico local y representantes locales de organizaciones internacionales (Naciones Unidas).

Anexo 2: Programa: Inauguración global

2 de febrero de 2021	
Hora (CET)	Descripción de la sesión
13:00-13:25	<p>Bienvvenida: <i>Preparando el terreno</i></p> <p>Presiden la sesión: facilitadores principales</p> <p>Oradores: Dr. Donald Kaberuka, Presidente de la Junta Directiva, Roslyn Morauta, Vicepresidenta de la Junta Directiva, y Peter Sands, Director Ejecutivo del Fondo Mundial</p>
13:25-14:15	<p>El futuro de nuestra asociación: Hacia una mayor repercusión en un entorno que cambia con rapidez. <i>Panel y debate con los asistentes</i></p> <p>Debate interactivo entre un panel de múltiples partes interesadas y los asistentes para contextualizar el desarrollo de la nueva Estrategia del Fondo Mundial en un entorno mundial en constante cambio, a una década de llegar a las metas de 2030, y en un contexto dominado por la pandemia de COVID-19, que amenaza con revertir décadas de avances y nuestra misión.</p> <p>Presiden la sesión: Rico Gustav, Presidente del Comité de Estrategia del Fondo Mundial</p> <p>Panelistas:</p> <p>Profesor Dr. Armindo Tiago, Ministro de Salud, Mozambique</p> <p>Stéphanie Seydoux, Embajadora de Salud Mundial, Francia</p> <p>Joyce Ouma, representante de jóvenes y adolescentes en el Mecanismo de Coordinación de País del Fondo Mundial de Kenya, miembro juvenil de la Delegación de comunidades de la Junta Directiva del Fondo Mundial y observadora del consejo juvenil ante el Director Ejecutivo del Fondo Mundial.</p> <p>Dra. Stela Bivol, Directora del Centro para políticas y estudios de salud (Centro PAS) de Moldova.</p>
14:15-14:25	<p>Los 6^{os} Foros de Asociados: <i>Una parte central del desarrollo de la próxima Estrategia del Fondo Mundial</i></p> <p>Breve resumen del proceso de desarrollo de la Estrategia del Fondo Mundial, incluido cómo la participación en los 6^{os} Foros de Asociados contribuye al desarrollo de la próxima Estrategia del Fondo Mundial.</p> <p>Presiden la sesión: facilitadores principales</p> <p>Orador: Dr. Harley Feldbaum, Director de Estrategia y Política, el Fondo Mundial</p>
14:25-14:30	<p>Observaciones finales</p> <p>Orador: Dirección de la Junta Directiva del Fondo Mundial</p>

Anexo 3: Temas de los grupos de trabajo

Definición de nuestro enfoque	Conseguir resultados en la respuesta al VIH, la tuberculosis y la malaria <ul style="list-style-type: none"> Metas, avances y retos mundiales y regionales Prioridades regionales y áreas clave de enfoque (por ejemplo, prevención del VIH, servicios para poblaciones clave y vulnerables, barreras estructurales, casos de tuberculosis no detectados, diagnóstico y tratamiento precoz y de calidad de la malaria) 	Integración y sistemas para la salud <ul style="list-style-type: none"> SSRS (incluida la integración CUS/atención primaria de salud, enfoques centrados en las personas, colaboración e integración de servicios sanitarios y sectores transversales) Fortalecimiento de los sistemas comunitarios Determinantes sociales de la salud Calidad de la atención 	Adaptarse a un entorno cambiante <ul style="list-style-type: none"> Seguridad sanitaria mundial, incluida la COVID-19, RAB, resistencia a insecticidas/productos, One Health Cambio climático Fragilidad, migración, desplazamientos y entornos operativos conflictivos 	Equidad, derechos humanos, género y poblaciones clave y vulnerables <ul style="list-style-type: none"> Fortalecer el enfoque en la equidad, los derechos humanos, el género y los más vulnerables (por ejemplo, poblaciones clave y vulnerables, y niñas adolescentes y mujeres jóvenes) Abordar las barreras estructurales Reducir las desigualdades en materia de salud
	Conseguir nuestras metas	Fortalecer la repercusión por contexto nacional <ul style="list-style-type: none"> Programación basada en datos en todos los niveles, incluido el SDC Cómo puede el modelo del Fondo Mundial ser más catalizador por contexto (diferenciación) Apoyo a la sostenibilidad/transición Gestionar los riesgos como posibles obstáculos para alcanzar mayor repercusión 	Asociaciones para respaldar una ejecución efectiva <ul style="list-style-type: none"> Fortalecer la participación comunitaria y de la sociedad civil y el liderazgo de las respuestas Mejorar el modelo de asociación para fortalecer la efectividad de los programas Fortalecer los MCP (incluida la integración programática y de gobernanza) Participación del sector privado Participación del país 	Movilización de recursos <ul style="list-style-type: none"> Financiamiento nacional Financiamiento de donantes Dotación de recursos para nuestras metas (incluida la seguridad sanitaria mundial) <p><i>Nota: Las dos áreas clave del Fondo Mundial (equidad, derechos humanos, género y poblaciones más vulnerables; y participación comunitaria y de la sociedad civil y liderazgo de la respuesta) se tratarán en todos los grupos temáticos.</i></p>

Definiciones: SDC = Seguimiento Dirigido por la Comunidad

Anexo 4: Programa: Clausura global

15 de marzo de 2021	
Hora (CET)	Descripción de la sesión
13:00-13:15	<p>Bienvenida y reflexiones</p> <p>Bienvenida y reflexiones sobre los tres Foros de Asociados regionales.</p> <p>Presiden la sesión: Claudia Ahumada y Kevin Osborne, facilitadores</p> <p>Orador: Dr. Donald Kaberuka, Presidente de la Junta Directiva</p>
13:15-13:45	<p>Tres Foros de Asociados regionales: Reflexiones y recomendaciones. <i>Conversación moderada y debate con los asistentes</i></p> <p>El objetivo de esta sesión es consolidar las recomendaciones de los tres Foros de Asociados regionales para la próxima Estrategia del Fondo Mundial y destacar las recomendaciones específicas y las particularidades regionales. La sesión comenzará con una breve recapitulación de las recomendaciones planteadas en los tres Foros de Asociados regionales, seguida de reflexiones de un relator de los participantes de cada Foro de Asociados regional y un debate interactivo con los asistentes.</p> <p>Presiden la sesión: Claudia Ahumada y Kevin Osborne, facilitadores</p> <p>Relatores de los participantes:</p> <p>Raminta Stuikyte, Asesora sénior del Asesor sénior del Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/Sida en Europa oriental y Asia central (Foro de Asociados I: Europa oriental y Asia central, y América Latina y el Caribe).</p> <p>Olivia Ngou, Fundadora y Directora Ejecutiva de Impact Sante Afrique y Coordinadora Global de la Red mundial de la sociedad civil para la eliminación de la malaria (CS4ME) (Foro de Asociados II: África y Oriente Medio y África septentrional (MENA) I¹⁴)</p> <p>Dra. Rupalí Sisir Banu, Coordinadora del Programa Nacional (NPC), Programa Nacional para el Control de la Tuberculosis, Dirección General de Servicios de Salud, Bangladesh (Foro de Asociados 3: Asia occidental, meridional, sudoriental y oriental, el Pacífico y MENA II¹⁵)</p>

¹⁴ MENA I incluye Marruecos, Egipto, Djibouti, Sudán, Somalia, Túnez, Argelia, Mauritania y Eritrea.

¹⁵ MENA II incluye Irak, Siria, Jordania, Líbano, Yemen y Palestina

13:45-14:30	<p>La próxima Estrategia del Fondo Mundial: Catalizar una mayor repercusión en un entorno en constante cambio. <i>Conversación moderada y debate con los asistentes</i></p> <p>A partir de las recomendaciones planteadas en los Foros de Asociados regionales, el objetivo de esta sesión es contextualizar dichas recomendaciones y la próxima Estrategia del Fondo Mundial en un entorno mundial en constante cambio, teniendo en cuenta, entre otras cuestiones, cómo la pandemia de COVID-19 amenaza con revertir los avances sanitarios de las últimas dos décadas. La sesión comenzará con una conversación moderada, seguida de un debate interactivo con todos los participantes.</p> <p>Moderador: Peter Sands, Director Ejecutivo del Fondo Mundial</p> <p>Oradores:</p> <p>La Representante Barbara Lee, Presidenta del Subcomité de Estado, Operaciones Extranjeras y Programas Relacionados del Comité de Apropiaciones de la Cámara de los Estados Unidos (intervención en vídeo)</p> <p>Erika Castellanos, Directora de programas de Global Action for Trans* Equality (GATE), miembro de la delegación de comunidades de la Junta Directiva del Fondo Mundial</p> <p>El Profesor Salim Abdool Karim, Director del Centro para el Programa de Investigación del Sida en Sudáfrica (CAPRISA) y profesor de salud mundial en la Universidad de Columbia</p>
14:30-14:45	<p>El camino a seguir: Próximos pasos en el proceso de desarrollo de la Estrategia y clausura</p> <p>Resumen de los próximos pasos en el proceso de desarrollo de la Estrategia y de cómo se utilizarán las observaciones recibidas en los Foros de Asociados para fundamentar y definir el proceso, seguido de las observaciones finales.</p> <p>Presiden la sesión: Claudia Ahumada y Kevin Osborne, facilitadores</p> <p>Oradores:</p> <p>Dra. Hannah Grant, Asesora sénior de Estrategia y Política, el Fondo Mundial</p> <p>Roslyn Morauta, Vicepresidenta de la Junta Directiva</p>